



## فصلنامه علمی چشم انداز مدیریت دولتی

### Journal of Public Administration Perspective

عنوان مقاله: طراحی مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی

**Article Title:** Designing a Tax System Performance Evaluation Model with Ethical Approach

نویسندها: سید کمال واعظی، علی عفری، عباس نرگسیان و عبدالحمید شمس

**Autores:** Seyed Kamal Vaezi, Ali Afri, Abbas Nargessian, Abdolhamid Shams

روش رفرنس دهی به این مقاله: واعظی، سید کمال، عفری، علی، نرگسیان، عباس، شمس، عبدالحمید (۱۳۹۸). طراحی مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی (۲)، ۱۰، ۱۵۸-۱۲۱.

**To cite this article:** Vaezi, S.K., Afri, A., Nargessian, A., Shams, A. (2019). Designing a Tax System Performance Evaluation Model with Ethical Approach. Journal of Public Administration Perspective, 10(2), 121-158.

تاریخ چاپ: ۱۳۹۸/۰۴/۰۱

ناشر: ایران - تهران - دانشگاه شهید بهشتی - دانشکده مدیریت و حسابداری

**Publication Date:** 2019/June/22

**Publisher:** Iran - Tehran - Shahid Beheshti University - Faculty of Management & Accounting

شایا چاپی: ۱۵۸-۱۲۱ صص

۲۶۴۵-۴۱۵۷، شایا الکترونیکی: ۶۰۶۹-۲۲۵۱

## طراحی مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی

سید‌کمال واعظی<sup>۱\*</sup>، علی عفری<sup>۲</sup>، عباس نرگسیان<sup>۱</sup>، عبدالحمید شمس<sup>۳</sup>

- ۱. گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت، دانشگاه تهران، ایران، تهران.
- ۲. دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، پردیس کیش دانشگاه تهران، ایران، تهران.
- ۳. گروه مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، ایران، تهران.

### چکیده

**هدف:** امروزه توجه بسیار کمی به رعایت اصول اخلاقی در بسیاری از سازمان‌ها و از جمله نظام مالیاتی کشور می‌شود. در این پژوهش، سعی خواهد شد تا از دریچه رعایت اصول اخلاقی و عرفی جامعه به شناسایی، دسته‌بندی و وزن‌دهی شاخص‌های ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی با رویکرد اخلاقی پرداخته شود.

**طراحی/ روش شناسی/ رویکرد:** روش پژوهش حاضر، توصیفی و پیمایشی از نوع اکتشافی است که به صورت کیفی و کمی انجام شده است. مشارکت‌کنندگان پژوهش در بخش کیفی شامل ۳۵ نفر خبره است. در بخش کمی جامعه آماری شامل کلیه موادیان مالیاتی است که در زمان انجام پژوهش به سازمان مالیاتی مراجعه کرده بودند. با توجه به نامحدودبودن جامعه با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده و از طریق جدول مورگان – گرجی ۳۸۴ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب شدند. برای گردآوری داده‌های موردنیاز از روش مصاحبه در فاز کیفی و پرسشنامه بسته در فاز کمی استفاده شد که روابی آن طبق نظرهای خبرگان و پایایی نیز با آلفای کرونباخ برسی شد. مقدار آلفای برابر با ۰.۷۸۰ به دست آمد که مورد تأیید است. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از مدل سازی معادلات ساختاری، نرم‌افزار آموس بهره گرفته شد.

**یافته‌های پژوهش:** طی مصاحبه‌های انجام‌شده با خبرگان چهار مقوله زیرساخت‌های اخلاقی سازمان، زیرساخت‌های اخلاقی اجتماعی و فرهنگی، زیرساخت‌های اخلاقی تولید، زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات به عنوان ابعاد اصلی مدل شناسایی شدند. هر یک از مقوله‌های شناسایی شده دارای زیرمقوله‌هایی هستند که مدل سازی شدند و نتایج برآش مدل نیز نشان‌دهنده مناسب‌بودن مدل ارائه شده است.

**محضودیت‌ها و بیامدها:** ممکن است بخش آمار استنباطی پژوهش (مدل ارائه شده) با گذشت زمان و تغییر نگرش‌ها و شرایط دچار تغییراتی جزئی و یا عمده شود که نمی‌توان نتایج را به آینده تعیین داد و درواقع مدل ارائه شده برای شرایط فعلی است.

**پیامدهای عملی:** خروجی این پژوهش مدلی است که پژوهشگران آتی می‌توانند به عنوان الگویی برای ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی از آن استفاده کنند.

**ابتکار:** مقاله ضمن نشان‌دادن چگونگی تأثیر اخلاقیات بر افزایش عملکرد سازمانی، به توسعه مدل‌های ارزیابی عملکرد کمک می‌کند.

**کلمات کلیدی:** ارزیابی عملکرد، اخلاق مالیاتی، نظام مالیاتی کشور.

**نوع مقاله:** مقاله علمی.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۷/۱۰/۲۰، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۸/۰۳/۰۱

\* نویسنده مسئول

E-mail addresses: vaezi\_ka@ut.ac.ir; afriali260@gmail.com; anargesian@ut.ac.ir; abh.shams@yahoo.com

## ۱. مقدمه

اخلاق، موضوعی فراگیر است که همه جوانب زندگی بشر را پوشش می‌دهد. اخلاق یکی از ضرورت‌ها و لازمه یک جامعه سالم است. هر جامعه‌ای که بتواند اصول و ارزش‌های اخلاقی را در میان افراد خود گسترش دهد، پیش‌شرط حرکت در مسیر تعالی را اجرا کرده است. تعریف‌های متعددی از اخلاق ارائه شده است که در ساده‌ترین تعریف، اخلاق علم تمیزدادن درست از نادرست و نیکی از بدی است (Mojtahedzedah & Colleagues, 2012).

یکی از نظامهایی که رعایت اصول اخلاقی در آن بسیار حائز اهمیت است، نظام مالیاتی کشور است. این نظام به دلیل وظایفی که بر عهده دارد، باید استانداردهای اخلاقی را هرچند بسته به نوع جامعه، فرهنگ، شرایط اجتماعی و سیاسی موردنوجه قرار دهد و عملکرد اخلاقی خود را در چارچوب استانداردهای تدوین شده ارزیابی کند؛ چراکه در چنین فضایی، افراد با میل و رغبت به قانون عمل می‌کنند و علاوه بر آن ارزش‌های اخلاقی حاکم بر فضای تعامل، تسهیل امور و ارتقای رضایت مؤدیان مالیاتی را در پی خواهد داشت؛ بنابراین اصول اخلاقی به عنوان یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های نظام مالیاتی است که بی‌توجهی به آن می‌تواند باعث ایجاد بی‌اعتمادی، تعاملات نامناسب، گسترش فساد مالی و اداری و عدم‌تمکن از قوانین شود و تمامی این موارد می‌توانند عملکرد یک نظام مالیاتی را کاملاً زیر سؤال ببرد و ناکارآمد کند؛ بنابراین توجه به تدوین اصول اخلاقی در نظام مالیاتی می‌تواند نظام را موظف به رعایت آن برای دستیابی به حفظ و ارتقای سلامت نظام مالیاتی و نیل به اهداف اساسی آن در کشور گرداند. در این راستا وجود شاخص‌های اخلاقی برای ارزیابی عملکرد اخلاقی نظام مالیاتی به منظور بهبود عملکرد آن امری اجتناب‌ناپذیر است (Ismaili, 2016). در این خصوص پژوهشگران معتقدند اصول اخلاقی می‌توانند بر عملکرد سازمانی تأثیرات بسزایی داشته باشد. رشد و توسعه سازمان‌ها و افزایش نقش آن‌ها در اجتماع، پیامدهای اجتماعی فعالیت‌های سازمان‌ها و تأثیرات آن‌ها اهمیتی روزافزون یافته است؛ به‌گونه‌ای که عملکرد اخلاقی و اجتماعی انسان‌ها بر عملکرد کلی سازمان تأثیرات بسیاری دارد (Itch, 2016)؛ اما امروزه توجه بسیار کمی به رعایت اصول اخلاقی در بسیاری از سازمان‌ها و از جمله نظام مالیاتی کشور صورت می‌گیرد و رعایت اصول اخلاقی در اولویت‌های بعدی سازمان‌ها قرار دارد و تنها به منافع مادی خود توجه دارند که نظام مالیاتی کشور نیز از این قاعده مستثنی نیست. (Nazis, 2018)؛ بنابراین توجه به نهادینه‌سازی اخلاق در نظام مالیاتی کشور حائز اهمیت است. در این پژوهش سعی خواهد شد تا از دریچه رعایت اصول اخلاقی و عرفی جامعه به شناسایی، دسته‌بندی و وزن‌دهی شاخص‌های ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور پرداخته شود. بدین معنا که رویکرد این پژوهش، تلفیقی از مباحث ارزیابی عملکرد و اصول اخلاقی مرتبط با نظام مالیاتی کشور خواهد بود که در آن صاحبان کسب‌وکارها، حسابداران،

حسابرسان، کارکنان سازمان‌های مالیاتی کشور و غیره دخیل هستند. در این راستا هدف پژوهش حاضر پاسخگویی به این سؤال اصلی خواهد بود که طراحی مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی چگونه است؟

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

**ارزیابی عملکرد.** اندازه‌گیری عملکرد یا سنجش عملکرد، فرآیندی است که با هدف تعیین درجه کفايت و لياقت کارکنان از لحاظ انجام وظایيف محوله و قبول مسئولیت‌ها در سازمان انجام می‌گيرد. در اين فرآيند مدیران ارشد يك سازمان، شركت، مؤسسه يا نهاد، رفتار کارکنان زيرمجموعه خود را مشاهده و بررسی می‌كنند تا بتوانند بازخوردهای لازم را درباره نقاط قوت و ضعف رفتار کارکنان به آن‌ها ارائه دهند. به بيانی ساده ارزیابی عملکرد به سنجش نسبی عملکرد انسانی در رابطه با نحوه انجام کار مشخص در يك دوره زمانی معين، در مقایسه با استاندارد انجام کار اطلاق می‌شود. اين ارزیابی با هدف تعیین استعداد و ظرفیت‌های بالقوه فرد، بهمنظور برنامه‌ریزی در جهت به فعلیت درآوردن آن‌ها مورداستفاده قرار می‌گيرد (fino, 2018).

ارزیابی عملکرد طی سال‌های اخیر به طور گسترده‌ای به نقد کشیده شده و تعاریف جامعی از اهداف و عملکردهای آن در حوزه مدیریت منابع انسانی ارائه شده است. نگاهی گذرا به سیر تکاملی ارزیابی نشان می‌دهد که در مدیریت قدیم و کلاسیک بدان به مثابه کنترل در وظایف و کارکردهای مدیر نگریسته شده است؛ ولی امروزه به صورت يك فرآيند پویا، مستمر، کیفی و متقابل (مدیر و کارکنان) به عنوان پاره‌سیستم اصلی مدیریت منابع انسانی کارکردي فراتر از اعطای پاداش، تأکید بر حمایت رفتار، ایجاد ارتباط بین مدیران و کارکنان و بهسازی منابع انسانی در سازمان‌ها دارد. به نظر کوهلر (۲۰۱۸)، ارزیابی عملکرد اصطلاح عمومی است و در مورد هدایت فعالیت‌های يك دوره زمانی به کار برده می‌شود که اغلب با توجه به هزینه‌های گذشته و یا پیش‌بینی شده، کارایی، مسئولیت‌پذیری یا حساب‌دهی مدیریت یا شبیه آن است (Kohler, 2018).

**اخلاق مالیاتی.** مالیات از منابع مهم درآمد دولتها است. ثبات و تداوم وصول مالیات، موجب ثبات در برنامه‌ریزی دولت برای ارائه خدمات موردنیاز کشور در زمینه‌های گوناگون می‌شود. در کشورهای توسعه‌یافته، شهروندان با توجه به میزان درآمد، ثروت یا مصرف خود مالیات پرداخت می‌کنند و درنهایت در این سیستم‌ها، مالیات به یک عنصر مثبت اثربزار در نظام سامانده اجتماعی تبدیل شده است. فرهنگ‌سازی و ارائه تصویری شفاف از موضوع مالیات و نتایج حاصل از پرداخت مالیات برای افراد جامعه، بسیار تأثیرگذار است. برای مردم هر جامعه‌ای، این موضوع

مهم است که دلایل اخذ مالیات را بدانند و موارد هزینه کرد مالیات وصول شده را مشاهده کنند. به هر اندازه که مالیات عینیت داشته باشد و مردم شاهد توسعه عمران و آبادانی و خدمات عمومی از محل مالیات باشند، انگیزه بیشتری برای پرداخت مالیات خواهد داشت؛ زیرا به طور حتم، شفافیت مخارج دولت در مالیات‌گریزی و عدم تمکین کافی و مطلوب مؤدیان مالیاتی مؤثر است (Behmani, 2016).

با توجه به اهمیت اخلاق در جوامع، اصول اخلاقی در سازمان‌ها، اصول راهنمای برای تصمیم‌گیری و رفتارها خواهد بود. آنچه در این میان مهم به نظر می‌رسد، اختلاف در باورها و دیدگاه‌های اجتماعی ملت‌ها است. استانداردهای اخلاقی رفتار بین افراد، به علت تفاوت در اهداف و ارزش‌های عقلایی متناسب با افراد، متفاوت بوده و این دیدگاه‌های رفتاری، به واسطه تفاوت در زمان، مکان، اقتصاد، قومیت، فرهنگ، اجتماع و شرایط متغیر است. نظر به اینکه در بیشتر جوامع، دولتها سعی بر درونی‌کردن ارزش‌ها در میان افراد برای اجرای قوانین و مقررات حاکم دارند، بین اخلاق و قانون تفاوتی قائل نمی‌شوند؛ در حالی که اخلاق، چیزی است که با رفتارهای ناشی از قانون متفاوت است. رفتار قانونی در مجموعه‌ای از اصول و مقرراتی ریشه دارد که نوع عمل افراد را مشخص می‌کند و عموماً موردن قبول جامعه است. این مقررات لازم‌اجرا است و در صورت لزوم در دادگاه‌ها اعمال می‌شوند؛ اما اصول اخلاقی بیشتر مربوط به رفتارهای می‌شوند که زیرپوشش مقررات قانونی قرار نمی‌گیرند. واژه اخلاق به معنای مجموعه‌ای از اصول رفتار و یک نظریه دستگاهی از ارزش‌های اخلاقی است. هنگامی که رفتارهای مثبت حرfe‌ای در افراد نهادینه شده و به عادت بدل شوند، بخشی از این رفتارها به محیط بیرون و خانواده نیز برده می‌شود. استفاده از میارهای اخلاقی و رفتاری، نه تنها موجب اصلاح اخلاق حرfe‌ای، بلکه موجب تعالی اخلاقی افراد در حوزه‌های دیگر نیز می‌شود. با این تفاسیر و با درنظرگرفتن بهبود اخلاق شاغلان هر حرfe، اجرای صحیح میارهای رفتاری در میان شاغلان سازمان‌ها و شرکت‌های گوناگون می‌تواند تأثیری گسترده بر اخلاق جامعه بگذارد و بخش قابل توجهی از جمعیت را بهسوی تعالی اخلاقی سوق دهد (Nusrati, 2018).

با توجه به اینکه افزایش تمکین مالیاتی، یکی از راههای افزایش درآمدهای مالیاتی و تحقق اهداف دولت است و پرداخت مالیات واقعی و داوطلبانه، درگرو آشنایی مالیات‌دهندگان با وظایف و تعهدات آن‌ها است، نکته مهم در این رابطه، بسترسازی مناسب برای افزایش اعتماد نسبت به عملکرد و مشارکت با سازمان مالیاتی است. به نظر می‌رسد با توسعه روزافرون اینترنت و گسترش خدمات اطلاعاتی و ارتباطی، زمان مناسبی است تا با بهره‌گیری از فضای موجود، برای افزایش آگاهی و مشارکت کامل مؤدیان، گام‌های مؤثرتری برداشته شود. در نظام مالیاتی این نکته باید مدنظر قرار گیرد که ممیزان و مؤدیان مالیاتی به صورت مشترک، وظیفه ارتقای جایگاه

نظام مالیاتی را بر عهده دارند. ارتقای فرهنگ مالیاتی، نهادینه کردن پرداخت مالیات از طریق رسانه‌ها و تبیین وظایف مؤدیان و دولتها در ارتباط با موضوع مالیات می‌تواند بر پذیرش مالیات و چرایی آن تأثیر بسزایی داشته باشد و موجبات رشد نظام مالیاتی را فراهم آورد (hazrati, 2011).

### ارکان نظام مالیاتی

الف) تولید ملی. تولید ملی، اصطلاحی در علم اقتصاد است و به ارزش پولی همه کالاهای خدماتی که در دوره معینی، معمولاً یک سال، در کشوری تولید شده است، گفته می‌شود. به این اعتبار، تولید ملی یک جریان در واحد زمان است و معمولاً بر حسب دلار در سال، پوند در سال و مانند این‌ها بیان می‌شود (Albasen, 2018). درآمد ملی به ارزش پولی تمامی درآمدهایی که در دوره معینی در کشوری، در جریان تولید، کسب شده است، گفته می‌شود. نقش مالیات در حمایت از تولیدات داخلی بسیار چشمگیر است؛ زیرا نخست با افزایش مالیات بر کالاهای می‌توان به رونق هر چه بیشتر تولیدات داخلی مبادرت ورزید و دوم با حمایت اثر تولیدات داخلی و افزایش آن، منابع درآمدی قابل توجهی از محل مالیات عاید دولت می‌شود (Naderi, 2017).

از منظر عرضه کالاهای و خدمات، مالیات یکی از عوامل مؤثر بر فضای کسبوکار است و بر شکل‌گیری فعالیت‌های کسبوکار تأثیر می‌گذارد. کارآفرینان، مالیات را به عنوان یکی از هزینه‌های تولید تلقی می‌کنند؛ بنابراین اخذ مالیات بر فعالیت‌های مالیاتی اثر مستقیم منفی دارد. از آنجاکه فعالان اقتصادی برای شروع و ادامه کسبوکار خود نیازمند وجود وضعیت امنی هستند که در بستر آن بتوانند از حقوق مالکیت خود دفاع کنند و ایجاد امنیت و حفظ حقوق مالکیت از طریق دولت‌ها تأمین می‌شود و مخارج آن هم از طریق مالیات تأمین می‌شود، در اصل بر مالیات ستانی و منافع آن شبه‌ای وارد نیست. در دنیای واقعی، بنگاه همواره اطلاعات بهتری درباره جزئیات و ارزش واقعی معاملاتش دارد؛ حال آنکه اداره مالیاتی چنین اطلاعاتی را در اختیار ندارد (Norasmila & Azlan, 2016). همین موضوع سبب می‌شود تا بنگاه، انگیزه پنهان‌کاری و حتی تحریف و مخدوش کردن برخی اطلاعات را داشته باشد تا بتواند از مزایای کاهش مالیات قابل پرداخت استفاده کند. اگر این انگیزه قوی باشد و بنگاه، بدون نگرانی از اطلاع اداره مالیاتی بتواند این کار را انجام دهد و یا جریمه‌های آشکارشدن این تحف به اندازه کافی شدید نباشد، بنگاه خصوصی، تقلب را انتخاب خواهد کرد و با ظهور مخاطره اخلاقی، اداره مالیاتی، مالیات ارزش‌افزوده کمتری را در مقایسه با آنچه باید وصول می‌کرد، دریافت می‌کند. موضوع مخاطره اخلاقی تنها مختص به مالیات بر ارزش‌افزوده نیست و این امکان برای مؤدیان وجود دارد که درآمد و دارایی‌های خود را از دید مقامات مالیاتی پنهان کنند

و این مخفی کاری نیز بیشتر با تکیه بر رازداری بانکی و یا دیگر ممنوعیت‌های تبادل اطلاعاتی صورت می‌گیرد (Bazz, 2017).

تجربه کشورهای توسعه‌یافته نشان داده است که ایجاد زیرساخت توسط دولت برای ورود بخش خصوصی به انجام سرمایه‌گذاری در تولید، ایجاد انگیزه می‌کند. داشتن بودجه‌ریزی قوی و کارآمد با منابع مالی مطمئن لازمه موقیت دولت در اداره کشور است. با توجه به نیاز کشور برای رشد و توسعه در تمامی زمینه‌ها ضرورت دخالت دولت برای انجام هزینه‌های ضروری امری اجتناب‌ناپذیر است (Ivancevich, 2007). تغییر در مالیات‌ها و هزینه‌های دولت درآمد ملی را متأثر می‌سازد و حتی تغییرات همزمان در مالیات و هزینه‌های دولت به یک میزان نیز نه تنها یکدیگر را خشی نمی‌کنند، بلکه حداقل به اندازه هزینه‌های دولت بیشتر بر تولید ملی تأثیرگذار خواهند بود. پژوهشگران معتقدند که اعمال سیاست مالی انساطی و سیاست مالی انقباضی (همزمان) بهتر از عدم اعمال آن است؛ به طوری که اثرات همزمان دریافت مالیات و انجام هزینه توسط دولت بر تولید ملی، مثبت است. دولت برای انجام وظایف حاکمیتی خود با مخارج جامعه، توزیع مجدد درآمدها و ارتقای شاخص‌های حاکمیتی نیازمند منابع مالی باثبات و مطمئن و اعمال سیاست مالی مناسب است (Diego, L. & Luca, 2011).

اثرات میزان تولید فقط محدود به مالیات بر درآمد حقوق و مالیات بر درآمد اشخاص حقوقی نیست، بلکه می‌تواند تأثیر فزاینده‌ای بر مالیات بر درآمد مشاغل نیز داشته باشد؛ زیرا با ازدیاد و تنوع تولیدات کشور افراد بسیاری به فروش کالا و ارائه خدمات مشغول می‌شوند که درنهایت این اشتغال‌زائی می‌تواند برای آنان کسب درآمد کرده و منبع آن برای دولت از طریق اخذ مالیات بر درآمد مشاغل، منبع درآمد ایجاد کند (Asgar, 2015).

از جمله انتقادهایی که پیش‌ازاین بر نظام مالیاتی ایران وارد شده، این است که هنوز مالیات در کشور ایران نقش ابزاری به تناسب ظرفیت‌ها و امکانات آن ایفا نمی‌کند و بیشتر از آنکه در تصمیم‌گیری‌ها سیاست‌گذاری‌های اقتصاد کلان نقش ایفا کند، تنها به راهی برای کسب درآمد دولتها تبدیل شده است؛ در حالی که سیاست‌های مالیاتی می‌تواند از جمله ابزارهایی باشد که به تولید ملی کمک کرده و جنبه حمایتی پیدا کند. هرچند در بسیاری از زمینه‌ها و حمایت‌ها شاید اولین موضوعی که مدنظر قرار می‌گیرد، معافیت‌های مالیاتی است که می‌تواند نقش مهمی در توسعه اخلاق در تولیدکنندگان برای مشارکت در تمکین مالیاتی داشته باشد که باید بدان توجه داشت (Banja Shafi, 2014).

**ب) قوانین و مقررات مالیاتی.** قوانین و مقررات مالیاتی به عنوان مجوز وصول مالیات از مؤdiان توسط دولت، رُکن اساسی یک نظام مالیاتی محسوب می‌شود؛ چراکه این قوانین و

مقررات نه تنها دربردارنده سیاست‌های مالیاتی (از جمله نرخ و پایه مالیاتی) است، بلکه حاوی فرآیندهای کلی وصول مالیات نیز است (Mohammadi, 2018): بنابراین شاکله اصلی یک نظام مالیاتی در چارچوب قوانین مربوطه تعیین می‌شود؛ ازاین‌رو می‌توان اذعان کرد که بهره‌مندی از یک نظام مالیاتی کارآمد در گرو بهره‌گیری از قوانین و مقررات مالیاتی کارا و اثربخش خواهد بود. به این دلیل همواره اصلاح قوانین و مقررات مالیاتی در راستای کارآمدساختن و حفظ پویایی نظام مالیاتی موردنوجه سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان اقتصادی کشور قرار داشته است. باوجوداین بر اساس مطالعات صورت‌گرفته یکی از علل مهم ناکارآمدی نظام مالیاتی فعلی کشور وجود نقاط ضعف عدیده در قوانین و مقررات مالیاتی است (Nuori, 2018). به عقیده پژوهشگران یکی از مهم‌ترین عوامل مؤثر در تضعیف و عدم اثربخشی سیاست‌های مالیاتی، ابهام در قوانین و مقررات مالیاتی است (Sadr, 2008). این مسئله به تنها یی به کارایی اجرایی سیاست‌های مالیاتی صدمه وارد می‌کند. بهمنظور تضمین اثربخشی دستگاه مالیاتی در قدم نخست باید قوانین و مقررات مالیاتی و حسابداری بهطور جامع تعریف و تضمین شود. برای رویه‌ها و قوانین جدید باید مجوزهای جدید اخذ شود تا در مجمع القوانین کشوری و آینینه‌های مالیاتی ثبت شود. تغییرات قوانین مالیاتی بهشدت به استانداردهای نوین حسابداری وابسته است؛ به عبارت دیگر باید مقررات مربوط به مؤدیان در نگهداری دفاتر و فاکتورها و چگونگی ارائه آن‌ها به سازمان مالیاتی، بهصورت شفاف تبیین شود. درنهایت برای اجرای اصلاحات باید حمایت حاکمیت و آحاد مردم جلب شود (Shapourian, 2016).

**(ج) سازمان امور مالیاتی.** یکی دیگر از دلایل عمدۀ ناکارآمدی نظام مالیاتی کشور، سازمان اجرایی است که دارای کارایی لازم نیست. اهمیت دستگاه مالیات‌ستان از آنجا دوچندان می‌شود که عملکرد آن تأثیر مستقیم بر تمکین مالیاتی و هزینه‌های وصول مالیات دارد؛ به عبارت دیگر، اصلاح سازمان مزبور می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در افزایش تمکین مالیاتی و کاهش هزینه‌های وصول مالیات ایفا کند. از علل ناکارآمدی سازمان اجرایی مالیات‌ستانی یا همان سازمان امور مالیاتی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد (Asgar, 2015).

۱. ضعف در زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و بهتّبّع آن عدم‌بهره‌گیری گسترده از فناوری اطلاعات در انجام امور؛
۲. عدم وجود و بهره‌مندی از پایگاه جامع اطلاعات مؤدیان؛
۳. عدم ارتباط اطلاعاتی و آماری میان تشکیلات اجرایی؛
۴. ساختار تشکیلات اجرایی گسترده مبتنی بر الگوی پیمانه‌ای؛
۵. فرآیندهای ناکارآمد اخذ مالیاتی.

تحلیل فرآیندهای نظام مالیاتی از اظهار تا پرداخت در یک سیستم مالیاتی، زمانی مفید و ممکن است که اطلاعات بهنگام باشد و به درستی در مباری صحیح قرار گیرد. اگر سازمان مالیاتی با اطلاعات ناقص مواجه شود، باید در سیستم اطلاعاتی و ممیزی خود تجدیدنظر کند و آن را دگرگون سازد. از طرفی مطابق قوانین حسابداری مالیاتی، دستگاه مالیاتی باید درآمدهای مالیاتی (چه به صورت پول نقد و چه به صورت حساب‌های بانکی مؤدی) را بدون واسطه از حساب مؤدی به حساب خزانه واریز کند. غالباً موانع قانونی و یا ضعف قانون باعث می‌شود که اطلاعات معتبر به دستگاه مالیاتی داده نشود. این امر فرهنگ تمکین مالیاتی را تضعیف می‌کند؛ اگرچه هیچ‌گاه قابل روئیت نیست (Arabzadeh, 2017).

با بررسی‌های انجام‌شده در مبانی نظری مشخص شد که تاکنون اغلب پژوهش‌های صورت‌گرفته به موضوع‌هایی از قبیل «منشور اخلاقی سازمان» (حیدری و طلایی، ۱۳۹۷؛ توکلی، ۱۳۹۶)، «مبانی دینی مالیات» (علم الهدی، ۱۳۹۵؛ آذر و همکاران، ۱۳۹۵)، «فرهنگ مالیاتی» (کنلنجی و همکاران، ۱۳۹۵)، «عملکرد مالی» (تقی و همکاران، ۱۳۹۳)، «فرهنگ مالیاتی» (رادک و پتر، ۲۰۱۷؛ جیمز و همکاران، ۲۰۱۶)، «قوانین مالیاتی» (نوراسمیلا و آرلان، ۲۰۱۴؛ هیشم، ۲۰۱۴)، «تعهد مالیاتی» (شافر و سیمونز، ۲۰۱۱)، «رفتار مالیاتی» (سرکوشی و کوپیر، ۲۰۱۱) و «اعتماد مالیاتی» (احمدخان، ۲۰۱۱)، پرداخته‌اند. این بررسی‌ها نشان می‌دهد اخلاق به عنوان یک اصل حرفه‌ای در نظام مالیاتی مورد توجه پژوهشگران نبوده است و اغلب آن‌ها به صورت عقلانیت‌گرا جنبه‌های اخلاقی را مورد توجه قرار داده‌اند و به عنوان خلاً پژوهشی مطرح است و از سوی دیگر شواهد تجربی نشان می‌دهد که روند توجه به اصول اخلاقی در سال‌های اخیر در نظام مالیاتی به صورت نزولی بوده است و این امر نشان‌دهنده بی‌توجهی ارکان نظام مالیاتی به بحث اخلاقی در امور مالی و مالیاتی است که ادامه روند کنونی می‌تواند باعث کم‌رنگ شدن بحث اخلاق در نظام مالیاتی شود و چه بسا عملکرد این نظام را با مشکل مواجه سازد و حتی موجب ورشکستگی و فروپاشی آن شود که این مسئله اهمیت توجه به اخلاق را در نظام مالیاتی نشان می‌دهد.

جدول ۱. خلاصه تحقیقات داخلی و خارجی

سال انتشار پژوهشگر / پژوهش	عنوان پژوهش	دوسن پژوهش	داندها	ابزار کارداری	جامعه و نمونه	نوع	افزونه حاضر
چیزی و طلاقی (۱۳۹۷)	اهمیت منشور اخلاقی و اداری و نقش آن بر مالیات	تصویبی و پیمایشی از نوع اکتشافی	مصاحبه	برگان و مدیران سازمان مالیاتی	بین‌المللی میان‌وزاره مالیاتی MALIT	ارتقا و حفظ کرامت مردم در نظام اداری به عنوان محور برنامه تحول سازمان امور مالیاتی کشور، زمینه را برای اجرای سیاست‌ها و استراتژی‌های مناسب به منظور مؤذی‌داری ایجاد می‌کند که تدوین منشور اخلاقی سازمان از جمله مهم‌ترین این دستاوردها به شمار می‌رود. تهیه و تدوین منشور حقوق مؤذیان حاکم بر اقدامات و خدمات سازمان امور مالیاتی کشور در قالب منشور اخلاقی بررسی و پیگیری امور مربوط به تکریم مراجعین به ادارات مالیاتی و رعایت حقوق شهروندان را تسهیل و تقویت کرد.	پژوهشی بعد از سازمانی انلاق نظام مالیاتی
نوکی (۱۴۰۱)	انگیزش و تربیت اخلاقی در نظام مالیاتی اسلام	کتابخانه	منابع اطلاعاتی	کتب فقهی و دینی اخلاق	اسلام برای گسترش سیستم خوداظهاری، مصرف مالیات در محل جمیع اوری، انعطاف‌پذیری میزان مالیات، صورت قصد قربت هنگام پرداخت مالیات و تأکید بر ابعاد تربیتی مالیات حاکی از توجه اسلام به آثار منفی سیاست‌های کنترلی و تشویقی- تنبیهی بر اخلاق مالیاتی است.	مالیاتی مالیاتی نهاد مالیاتی	

سال انتشار / پژوهشگر	عنوان پژوهش	روش پژوهش	ابزار گردآوری داده‌ها	جامعه و نمونه	نحوه	اوقاف با پژوهش حاضر
علم الده دی (۱۴۰۵)	تبیینی از شاخص‌های نظام مالیاتی اسلامی به عنوان الگوی هدف نظام مالیاتی ایران	تطبیقی	بنگاه‌های اطلاعاتی	منابع نظام مالیاتی اسلامی و سایر کشورها	نتایج پژوهش حاکی از این است که نظام مالیاتی کشور نه تنها خصوصیات یک نظام مطلوب را دارا نیست؛ بلکه با ساخته‌های اسلامی نیز فاصله زیادی دارد.	توجه به مبانی تئوری در نظام مالیاتی
آذر و همکاران (۱۴۰۴)	طراحی مدل ارزیابی ملاحظه‌های اخلاق کسبوکار	توصیفی و پیمایشی از نوع اکتشافی	پرسشنامه مقیاس زیبی	مدیران کسبوکارهای بوس	اولویت‌بندی ابعاد و شاخص‌های اخلاق کسبوکار در بیمارستان‌های استان خراسان رضوی صورت گرفته است که بر این اساس در میان ابعاد، رهبری اخلاق مدار مهم‌ترین بُعد و اصول اخلاقی به عنوان کم‌اهمیت‌ترین بُعد شناخته شد؛ همچنین در میان شاخص‌ها، شاخص مسئولیت‌پذیری از بهترین وضعیت برخوردار بوده و داشتن فناوری و تجهیزات جدید و عدم فرسودگی آن‌ها ضعیفترین عامل در این مرکز است.	توجه به اخلاق در فعالیت‌های در سازمان
کندانچی و همکاران (۱۴۰۴)	سنجش اخلاق مالیاتی و بررسی عوامل مؤثر بر آن	توصیفی از نوع پیمایشی	پرسشنامه	مؤذبان مالیاتی	از نتایج این مطالعه می‌توان به تأثیر مثبت سن و درآمد و تأثیر منفی تحصیلات و قومیت اشاره کرد. همچنین، نتایج نشان می‌دهند که زنان نسبت به مردان اخلاق مالیاتی بهتری دارند.	توجه به بعد مؤذبان مالیاتی

سال انتشار پژوهشگر / نشریه پژوهش	نام پژوهش	جامعه و نمونه	ابزار گردآوری داده‌ها	روش پژوهش	نام نیزه	اتفاق با پژوهش حاضر	
پژوهشگر / نشریه پژوهش	هدف از انجام این پژوهش پاسخگویی به این مسئله است که ابعاد فرهنگی مؤدیان مالیاتی بر اخلاق مالیاتی در حیطه‌های فرار و اجتناب مالیاتی آنان تا چه میزان مؤثر است.	مؤدیان مالیاتی	بررسی‌نامه	توصیفی و پیمایشی	[از] پژوهش اثبات ابعاد فرهنگی مؤدیان مالیاتی بر اخلاق مالیاتی آنان	بوجه بده بعده بعد ملی پژوهش ملی پژوهش ملی پژوهش ملی پژوهش در	
پژوهشگر / نشریه پژوهش	توجه به ارزش‌های اخلاقی مدنظر یک جامعه و رعایت آن از سوی سازمان‌ها باعث خواهد شد که سازمان دارای اعتبار لازم در یک جامعه بوده و مشتریان بیشتری نسبت به رقیا جذب کند که درنهایت موجب سودآوری و بهبود عملکرد سازمان می‌شود.	مدیران مالی شرکت‌های بورس	بررسی‌نامه	توصیفی و پیمایشی	نقش اخلاق در عملکرد مالی سازمان	نقشه پژوهش اثبات ابعاد فرهنگی مؤدیان مالیاتی بر اخلاق مالیاتی آنان	بوجه بده بعده بعد نقشه اخلاق در سازمان و سازمان
پژوهشگر / نشریه پژوهش	در این گونه سازمان‌ها بدليل ارتباط با جامعه توجه به اخلاقیات باید از سطوح بالای سازمان شروع شود و با تدوین منشورهای اخلاقی نیز از کارکنان انتظار رفتار و اخلاق حرفاهای داشت.	مدیران سازمان‌های دولتی	بررسی‌نامه	آنالیزی	نقش رهبران میان عوامل اخلاقی در تأثیرگذاری بر سازمان‌های دولتی با تأکید بر نقش رهبران	چیز و همکاران (۱۶۰)	بجه بده بعده بعد عوامل اخلاقی اخلاقیاتی میان این سازمان
پژوهشگر / نشریه پژوهش	پیروی نکردن از قوانین مالیاتی مانند اجتناب از پرداخت مالیات و فرار از پرداخت مالیات، عملی غیراخلاقی محسوب می‌شود و این گونه رفتارها و اقدامات برخلاف روحیه و عرف حکمرانی شرکتهای مدرن و شرکتهایی است که به دنبال حمایت از منافع ذی‌نفعان و سهامداران خود هستند.	کتابها و مقاله‌های مرتبط با اخلاق و فواید مالیاتی	منابع اطلاعاتی	کتابخانه‌ای	آثاریات و پیروی از قوانین مالیاتی	نوراسیلیا و آزلان (۱۶۰)	بجه بده بعده بعد نقش اخلاق در سازمان

عنوان پژوهش	دش پژوهش	آثار گرداده	جامعه و نمونه	نیز	اوقات با پژوهش حاضر
سال انتشار/ پژوهشگر					
نظام مالیاتی کشور مصر نظام مالیاتی کشور مصر	نویسنده	مصاحبه	مدیران سازمان مالیاتی	از مشکلات اجرایی سیستم مالیاتی که در پایین بودن سطح وصول مالیات‌ها نیز تأثیر دارد، وجود وققهای قانونی و غیرقانونی در جمع‌آوری مالیات‌ها است.	مالیاتی کشور و معیت نظام اسلامی مالیاتی کشور و معیت نظام اسلامی
شافر و سیبوز (۱۱۰)	پیامبندی	بررسی	کارکنان سازمان مالیاتی	فرهنگ سازمانی اخلاق‌مدار، تأثیر معناداری بر قصد دخالت در استراتژی‌های کاهش مالیات تهاجمی دارد؛ همچنین فرهنگ سازمانی اخلاق‌مدار، احتمال دخالت رفقارهای غیراخلاقی را کاهش خواهد داد؛ به علاوه، قضایوت نسبت‌گرا به عنوان یکی از قوی‌ترین عوامل تعیین‌کننده در بروز رفقارهای اخلاقی و غیراخلاقی شناسایی شد.	مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی
سرکوشی و کوپیز (۱۱۰)	اکتشافی	مصاحبه	مدیران سازمان‌های دولتی	در کشورهای دارای مردمان با حیا و صداقت بیشتر، تغییرات نرخ مالیات اثر بیشتری بر نرخ رشد اقتصادی می‌گذارد؛ زیرا در این دسته از کشورها نرخ مالیات تعیین شده در عمل نیز وصول می‌شود.	مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی مالیاتی

### سؤال‌های پژوهش

**سؤال اصلی.** طراحی مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی چگونه است؟

### سؤال‌های فرعی

۱. شاخص‌های ارزیابی عملکرد با رویکرد اصول اخلاقی در نظام مالیاتی کشور کدام‌اند؟
۲. وزن شاخص‌های شناسایی شده با استفاده از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره چیست؟

### ۳. برآش مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی چگونه خواهد بود؟

#### ۳. روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش از نوع آبیخته (کیفی-کمی) است که در دو فاز انجام می‌شود و سعی دارد مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد اصول اخلاقی را طراحی کند.

**فاز اول (کیفی):** این پژوهش از نظر هدف، یک پژوهش اکتشافی متوالی است و از نظر نتیجه، توسعه‌ای محسوب می‌شود و از داده‌های کیفی استفاده می‌کند. جامعه آماری در این فاز (کیفی) تعداد ۳۵ نفر از مدیران سازمان مالیاتی و استادان دانشگاه هستند. برای تعیین حجم نمونه در این فاز از روش هدفمند دردسترس استفاده شد که شامل کلیه افراد جامعه آماری است. از این تعداد ۵ نفر مدیر کل، ۱۰ نفر معاون مدیر و ۱۵ نفر ممیزان کل (رؤسای اداره‌ها) و همچنین ۵ نفر از استادان دانشگاه (دو نفر از دانشکده اقتصاد «دانشگاه شهید چمران اهواز» و سه نفر از دانشکده مدیریت «دانشگاه تهران») به عنوان افراد خبره انتخاب شدند (جدول ۱). خبرگان انتخابی دارای سابقه خدمت بیش از ۲۰ سال هستند. این افراد با توجه به نوع کاری که انجام می‌دهند در زمینه موضوع پژوهش، تخصص بالایی دارند؛ همچنین میزان تحصیلات این افراد کارشناسی ارشد و بالاتر است. ابزار جمع‌آوری داده‌ها در این فاز، مصاحبه باز است که نتایج آن با استفاده از نرم‌افزار ماکس کیودی‌ای بررسی و تحلیل شد.

جدول ۱. داده‌های جمیعت‌شناختی مصاحبه‌شوندگان

کد خبره	سابقه کار (سال)	مدرک تحصیلی	سمت سازمانی
P1	۲۸	کارشناسی ارشد	مدیر کل
P2	۲۶	کارشناسی ارشد	مدیر کل
P3	۲۹	کارشناسی ارشد	مدیر کل
P4	۳۰	دکتری	مدیر کل
P5	۲۵	کارشناسی ارشد	مدیر کل
P6	۲۶	دکتری	معاون مدیر
P7	۲۲	کارشناسی ارشد	معاون مدیر
P8	۲۷	کارشناسی ارشد	معاون مدیر
P9	۲۴	دکتری حسابداری	معاون مدیر
P10	۲۳	کارشناسی ارشد مدیریت	معاون مدیر
P11	۲۱	دکتری مدیریت	معاون مدیر
P12	۲۴	کارشناسی ارشد آمار	معاون مدیر
P13	۲۶	کارشناسی ارشد منابع انسانی	معاون مدیر

سِمت سازمانی	مدرک تحصیلی	سابقه کار (سال)	کُد خبره
معاون مدیر	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	۳۰	P14
معاون مدیر	دکتری مدیریت دولتی	۲۶	P15
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد آمار	۱۷	P16
ممیز کل (رئیس اداره)	دکتری تولید و عملیات	۲۸	P17
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناس ارشد حسابداری	۲۱	P18
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	۲۳	P19
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی	۳۰	P20
ممیز کل (رئیس اداره)	دکتری مدیریت دولتی	۲۵	P21
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد مدیریت بازاریابی	۲۴	P22
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	۲۲	P23
ممیز کل (رئیس اداره)	دکتری مدیریت استراتژیک	۲۷	P24
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد آمار	۲۹	P25
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد مدیریت منابع انسانی	۲۸	P26
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	۲۳	P27
ممیز کل (رئیس اداره)	دکتری اقتصاد	۲۶	P28
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد مدیریت منابع انسانی	۲۷	P29
ممیز کل (رئیس اداره)	کارشناسی ارشد حقوق	۲۳	P30
استادیار دانشگاه	دکتری اقتصاد	۲۸	P31
دانشیار دانشگاه	دکتری اقتصاد	۲۳	P32
استاد دانشگاه	دکتری مدیریت اسلامی	۲۷	P33
دانشیار دانشگاه	دکتری مدیریت تصمیم‌گیری	۲۱	P34
استادیار دانشگاه	دکتری مدیریت اسلامی	۲۴	P35

فاز دوم (کمی): از نظر هدف یک پژوهش تبیینی و از لحاظ نتیجه، توسعه‌ای-کاربردی محسوب می‌شود و از داده‌های کمی استفاده خواهد شد، جامعه آماری در این فاز، کلیه مؤذیان مالیاتی است که با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده و از طریق جدول مورگان - گرجی ۳۸۴ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب شدند (جدول ۲). ابزار گردآوری داده‌ها در این فاز پرسشنامه بوده که شامل دو پرسشنامه است: پرسشنامه نخست شامل معیارها و ابعاد مرتبط با هر معیار به‌منظور بررسی ابعاد مدل اولیه پژوهش است که از مبانی نظری و پیشینه پژوهش و همچنین مصاحبه با خبرگان استخراج شده‌اند. این پرسشنامه مشتمل بر ۷۴ سؤال است که با طیف پنج‌گزینه‌ای لیکرت سنجیده می‌شوند. پرسشنامه دوم مقایسه زوجی است که در آن کلیه مؤلفه‌های شناسایی شده به صورت دویه‌دو با یکدیگر مقایسه می‌شوند تا میزان اهمیت هر شاخص مشخص شود. روایی پرسشنامه توسط ۷ نفر از کارشناسان خبره طبق جدول ۳، تأیید شد. پایایی پرسشنامه

نیز با استفاده از آلفای کرونباخ بررسی شد که مقدار آن طبق جدول ۴، برابر با ۰/۷۸ درصد است که موردنأیید قرار گرفت. بعد از توزیع، گردآوری و بازبینی پرسشنامه‌ها، سؤال‌ها کدگذاری شده و داده‌ها وارد نرم‌افزار Amosgraphics شدند. برای تحلیل داده‌های این بخش از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شده است.

جدول ۳. تصمیم‌گیری در مورد CVR

تعداد افراد پانل متخصصان	حداکثر مقدار روایی
۰/۹۹	۵
۰/۹۹	۶
۰/۹۹	۷
۰/۸۵	۸
۰/۷۸	۹
۰/۶۲	۱۰
۰/۴۹	۱۵
۰/۴۲	۲۰
۰/۳۷	۲۵
۰/۳۳	۳۰
۰/۲۹	۴۰

جدول ۴. میزان آلفای کرونباخ

آلفای کرونباخ	مفهوم‌ها
۰/۷۸	نظام مالیاتی
۰/۸۳	اجتماعی و فرهنگی
۰/۷۹	تولید ملی
۰/۷۶	قوانين و مقررات
۰/۷۸	پایابی کل

#### ۴. تحلیل داده‌ها و یافته‌ها

آمار توصیفی. در این بخش داده‌های جمعیت‌شناختی مربوط به جامعه آماری در بخش کمی بررسی خواهد شد که نتایج در جدول ۵، نشان داده شده است.

جدول ۵. داده‌های جمعیت شناختی

متغیرهای جمعیت شناختی	ویژگی	تعداد	درصد فراوانی
جنسیت	زن	۸۹	۰/۲۴
	مرد	۲۹۵	۰/۷۶
تحصیلات	دیپلم	۱۰۹	۰/۲۹
	فوق دیپلم	۷۹	۰/۲۱
سن	لیسانس	۱۰۲	۰/۲۷
	فوق لیسانس و بالاتر	۹۴	۰/۲۳
سابقه کار	۳۰-۲۰	۸۷	۰/۲۲
	۴۰-۳۰	۱۵۱	۰/۴۰
سال به بالا	۵۰-۴۰	۶۳	۰/۱۷
	۵۰	۸۳	۰/۲۱
سابقه کار	۵-۱	۵۵	۰/۱۵
	۱۰-۶	۱۷۵	۰/۴۶
سال به بالا	۱۵-۱۱	۹۰	۰/۲۴
	۱۶	۶۴	۰/۱۵

با توجه به جدول ۵، اعضای جامعه آماری شامل ۸۹ نفر زن و ۲۹۵ نفر مرد است که بهترتبیب دارای فراوانی ۰/۲۴ و ۰/۷۶ هستند. ۱۰۹ نفر دیپلم، ۷۹ نفر فوق دیپلم، ۱۰۲ نفر لیسانس و ۹۴ نفر فوق لیسانس و به بالا هستند که بهترتبیب دارای فراوانی ۰/۰، ۰/۲۱، ۰/۲۹، ۰/۲۷ و ۰/۲۳ می‌باشند. ۸۷ نفر بین ۲۰ تا ۳۰، ۱۵۱ نفر بین ۳۰ تا ۴۰، ۶۳ نفر بین ۴۰ تا ۵۰ و ۸۳ نفر بالای ۵۰ سال سن دارند که بهترتبیب دارای فراوانی ۰/۲۲، ۰/۴۰، ۰/۱۷، ۰/۲۱ و ۰/۰ هستند. ۵۵ نفر بین ۱ تا ۵، ۱۷۵ نفر بین ۶ تا ۱۰، ۹۰ نفر بین ۱۱ تا ۱۵ و ۶۴ نفر بالای ۱۵ سال سابقه کار دارند که بهترتبیب دارای فراوانی ۰/۵۵، ۰/۱۷۵، ۰/۰، ۰/۹۰ و ۰/۶۴ هستند.

یافته‌های تحلیل کیفی (تم). برای به دست آوردن ابعاد مدل اولیه از رویکرد تحلیل محتوا (تم) استفاده شد که طی مصاحبه‌های انجام شده (جدول عه سؤالات مصاحبه) با خبرگان (۳۵ نفر نمونه آماری بخش کیفی) در ۴ مقوله زیرساخت‌های اخلاقی سازمان، زیرساخت‌های اخلاقی اجتماعی و فرهنگی، زیرساخت‌های اخلاقی تولید، زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات، زیر مقوله‌های هر یک شناسایی شد که به شرح جدول ۷، است.

## جدول عر. سوال‌هایی که از خبرگان پرسیده شده است.

- ۱- به نظر شما چه مؤلفه‌هایی می‌توانند امکان تحقق یک نظام مالیاتی اخلاق‌گرا را فراهم کنند؟
- ۲- در حال حاضر در خصوص قابلیت‌های اخلاقی نظام مالیاتی کشور چه ابهاماتی وجود دارد و مشکلات موجود در این زمینه از کجا نشأت می‌گیرد؟
- ۳- آیا رویکردهای اخلاقی در نظام مالیاتی می‌تواند مشکلات نظام مالیاتی از جمله فرار مالیاتی را حل کنند؟
- ۴- کشورهای موفق دنیا در این خصوص چه مؤلفه‌ها و ساختارهایی را موردنویجه قرار داده‌اند؟
- ۵- آیا ساختار فرهنگی و سازمانی نظام مالیاتی در حال حاضر امکان تحقق رویکرد اخلاق‌گرا را دارد؟ اگر خیر چرا؟
- ۶- چه شاخص‌های بومی می‌توانند فرهنگ اخلاق‌گرای مالیاتی را در کشور بهبود بخشند؟
- ۷- از نظر شما، نظام مالیاتی اخلاق‌گرا دارای چه ویژگی‌هایی است؟
- ۸- به نظر شما قوانین و مقررات داخلی برای اخلاق‌گرایی کردن نظام مالیاتی باید دارای چه ویژگی‌هایی باشند؟
- ۹- به نظر شما ویژگی‌های کارکنان سازمان و مؤیدان مالیاتی یک نظام مالیاتی اخلاق‌گرا چیست؟
- ۱۰- ویژگی‌هایی یک نظام مالیاتی اخلاق‌گرا که نقش مهمی در بهبود اقتصاد و تولید ملی داشته باشد، چیست؟

جدول ۷. یافته‌های تحلیل محتوا (تم)

زیرمُؤلفه‌ها	مفهوم‌ها
فرهنگ اخلاقی	زیرساخت‌های اخلاقی
منشور اخلاقی	سازمان مالیاتی
مسئولیت اجتماعی شرکت	
شفافیت مالی	
عدالت سازمانی	
آیین‌نامه‌های اخلاقی	
احترام و تکریم	
ارزش‌های اعتقادی	
مسئولیت‌پذیری	
تصحیح رفتاری	
سبک رهبری مشارکتی	
تعهد مدیریت	
قانون‌گرایی	
سازمان‌دهی مناسب	
نظرارت دائمی	
انعطاف‌پذیری سازمانی	
کیفیت خدمات	
اعتماد‌سازی	
دین‌گرایی	
نیروی انسانی متخصص	
واقع‌گرایی	
پویایی ساختار	

زیرمُؤلفه‌ها	مقوله‌ها
توجه به اخلاق جهانی	
استفاده از مشاوران	
تجربه‌گرایی	
عدالت مالیاتی	
پایه مالیاتی مناسب	
تعهد به حفظ محیط‌زیست	
مشارکت جمعی	
تعهد تولید باکیفیت	
عدالت اقتصادی	
توزيع عادلانه ثروت	
جمع‌گرایی	
حمایت از کارآفرینان	
ترویج فعالیت‌های اخلاقی و خیرخواهانه	
توريج توليد ملي	زیرساخت‌های اخلاقی تولید
ترويج مصرف ملي	ملي
نگاه اسلامی به تولید	
تأثیر ملموس مالیات بر جامعه	
توجه به زیرساخت‌های تولیدی	
اقدامات عام‌المفعه	
حمایت از تولیدکنندگان	
ارائه تسهیلات به تولیدکنندگان	
توجه به رشد اقتصادی	
کاهش بار مالیاتی مازاد	
فرهنگ تمکین مالیاتی	
عدالت ادراک شده	
مسئولیت‌پذیری مؤدبان	
خوداظهاری مالیاتی	
آگاهی مالیاتی	
مشارکت مالیاتی	
ادراک عدم‌تبعیض	
قانونمندی	
تعهد مالیاتی	
ایجاد رفاه	
ایجاد حسن تعهد	
آموزش	
توجه به ارزش‌های اسلامی	

مقوله‌ها	زیرمؤلفه‌ها
مسولیت‌پذیری	
شفافیت قوانین	
ضمانت‌های اجرایی	
جامعیت	
رسیدگی به دعاوی مشتریان	
تمهد عمل به قانون	
رسیدگی به تخلفات کارکنان	
قانونی‌بودن هزینه‌کردها	
اعمال مجازات انضباطی	
ثبات قوانین	زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات
مبازه با فساد	
تسلط به قوانین و مقررات	
نهادیته‌سازی قانون	
حذف قوانین مازاد	
بهبود قوانین	
عدالت قانونی	

طبق جدول ۷، برای به دست آوردن ابعاد مدل اولیه پژوهش با ۳۵ نفر از خبرگان دانشگاهی و مدیران ارشد اجرایی (در سازمان امور مالیاتی)، با توجه به چارچوب نظری تدوین شده، مصاحبه صورت گرفت و از خبرگان خواسته شد تا نسبت به پاسخگویی به سوال‌های مصاحبه اقدام نمایند. بعد از انجام مصاحبه مفاهیم اصلی و یا عبارات موردنظر که حاوی مضامین اصلی در خصوص نظام اخلاقی مالیات بود، شناسایی شد (۴ مقوله اصلی)؛ سپس با توجه به مقوله‌های مطرح شده برای هر یک زیرمقوله‌های مربوطه از مضامین استخراج شد (۷۴ زیر مقوله) و در طبقه‌های مناسب خود قرار گرفتند. در ادامه با توجه به اینکه برخی کُدها تکراری بودند، حذف شده و کُدهای نهایی انتخاب و دسته‌بندی شدند.

**یافته‌های توصیفی زیرمؤلفه‌ها.** در این بخش یافته‌های توصیفی زیرمؤلفه‌های مدل بررسی می‌شود. با توجه به اینکه زیرمؤلفه‌ها با طیف پنج گرینه‌ای لیکرت سنجیده شده بودند، جدول ۸ نشان می‌دهد که همه میانگین‌های زیرمؤلفه‌ها بیشتر از نقطه برش (برش طیف) طیف پنج گرینه‌ای لیکرت (۲/۵) است و با توجه به اینکه این میانگین نیز از نقطه برش طیف بیشتر است، ایراد خاصی ایجاد نمی‌کند. نتایج نشان می‌دهد که پاسخگویان نسبت به سوال‌های همسو با اهداف پژوهش پاسخ داده‌اند و داده‌ها با انحراف معیار متناسب اطراف میانگین پراکنده‌گی دارند.

جدول ۸. یافته‌های توصیفی زیر مؤلفه‌ها

زیر مؤلفه‌ها	میانگین	انحراف معیار
فرهنگ اخلاقی	۳/۴۵	۰/۴۳۵
منتشر اخلاقی	۳/۲۱	۰/۶۵۴
مسئولیت اجتماعی شرکت	۳/۶۵	۰/۳۲۴
شفافیت مالی	۳/۳۲	۰/۶۵۷
عدالت سازمانی	۳/۲۵	۰/۶۱۱
آیین‌نامه‌های اخلاقی	۳۰.۴	۰/۵۴۳
احترام و تکریم	۲/۹۷	۰/۵۷۷
ارزش‌های اعتقادی	۲/۷۸	۰/۷۶۵
مسئولیت‌پذیری	۲/۹۴	۰/۴۳۲
تصحیح رفتاری	۳/۱۱	۰/۶۵۴
سبک رهبری مشارکتی	۳/۶۷	۰/۶۱۰
تعهد مدیریت	۳/۴۴	۰/۶۵۶
قانون‌گرایی	۳/۵۶	۰/۷۳۲
سازمان‌دهی مناسب	۳/۴۱	۰/۵۴۶
نظرارت دائمی	۴/۰۱	۰/۷۵۶
انعطاف‌پذیری سازمانی	۴/۰۳	۰/۸۷۵
کیفیت خدمات	۳/۶۷	۰/۶۳۳
اعتماد‌سازی	۳/۲۳	۰/۳۸۲
دین‌گرایی	۳/۱۷	۰/۳۶۵
نیروی انسانی متخصص	۳/۷۷	۰/۴۳۵
واقع‌گرایی	۳/۰۴	۰/۴۶۱
پویایی ساختار	۳/۰۹	۰/۵۴۷
توجه به اخلاق جهانی	۳/۴۴	۰/۶۳۲
استفاده از مشاوران	۳/۸۷	۰/۶۱۶
تجربه‌گرایی	۳/۵۲	۰/۷۳۴
عدالت مالیاتی	۳/۶۷	۰/۴۵۳
پایه مالیاتی مناسب	۳/۰۴	۰/۴۲۲
تعهد به حفظ محیط‌زیست	۳/۹۸	۰/۴۳۲
مشارکت جمعی	۳/۴۳	۰/۲۶۵
تعهد به تولید با کیفیت	۳/۱۲	۰/۵۴۶
عدالت اقتصادی	۳/۶۵	۰/۴۳۵
توزع عادلانه ثروت	۳/۲۵	۰/۴۶۵
جمع‌گرایی	۳/۹۰	۰/۵۳۴
حمایت از کارآفرینان	۳/۴۵	۰/۶۵۶
ترویج فعالیت‌های اخلاقی و خیرخواهانه	۳/۶۷	۰/۵۴۴

زیر مؤلفه‌ها	میانگین	انحراف معیار
ترویج تولید ملی	۳/۶۵	۰/۶۵۶
ترویج مصرف ملی	۳/۴۶	۰/۶۳۲
نگاه اسلامی به تولید	۴/۳۵	۰/۶۵۷
تأثیر ملموس مالیات بر جامعه	۳/۲۳	۰/۶۷۵
توجه به زیرساخت‌های اقتصادی	۴/۵۱	۰/۵۴۵
اقدامات عام‌المنفعه	۳/۴۳	۰/۶۵۴
حمایت از تولیدکنندگان	۴/۱۲	۰/۶۳۳
ارائه تسهیلات به تولیدکنندگان	۳/۵۷	۰/۴۵۵
توجه به رشد اقتصادی	۳/۷۶	۰/۶۳۴
کاهش بار مالیاتی مازاد	۳/۲۳	۰/۵۶۴
فرهنگ تمکین مالیاتی	۳/۶۷	۰/۵۶۱
عدالت ادراک شده	۳/۵۲	۰/۳۶۶
مسئولیت‌پذیری مودیان	۳/۱۱	۰/۴۱۱
خود اظهاری مالیاتی	۳/۶۵	۰/۴۵۶
آگاهی مالیاتی	۳/۴۳	۰/۳۲۵
مشارکت مالیاتی	۳/۴۳	۰/۶۷۵
ادران عدم تبعیض	۳/۵۶	۰/۷۶۴
قانونمندی	۳/۲۱	۰/۶۷۵
تعهد مالیاتی	۳/۶۵	۰/۸۳۴
ایجاد رفاه	۳/۲۴	۰/۵۴۶
ایجاد حس تعهد	۳/۲۳	۰/۶۵۷
آموزش	۲/۵۴	۰/۷۴۴
توجه به ارزش‌های اسلامی	۲/۶۵	۰/۵۴۰
مسئولیت‌پذیری	۲/۹۰	۰/۵۶۵
شفافیت قوانین	۲/۸۷	۰/۵۶۴
ضمانت‌های اجرایی	۳/۵۴	۰/۴۳۳
جامیت	۳/۴۵	۰/۷۶۱
رسیدگی به دعاوی مشتریان	۴/۱۱	۰/۵۴۳
تعهد عمل به قانون	۳/۶۷	۰/۵۷۷
رسیدگی به تخلفات کارکنان	۳/۲۱	۰/۶۷۵
قانونی بودن هزینه‌کردها	۳/۵۶	۰/۴۹۴
اعمال مجازات انضباطی	۳/۸۰	۰/۶۵۷
ثبات قوانین	۳/۴۵	۰/۵۶۴
مبارزه با فساد	۳/۲۱	۰/۶۲۲
سلط به قوانین و مقررات	۳/۵۶	۰/۶۴۴
نهادینه‌سازی قانون	۳/۹۸	۰/۵۴۱

زیر مؤلفهها	میانگین	انحراف معیار
حذف قوانین مازاد	۳/۴۲	۰/۵۶
بهبود قوانین	۳/۸۲	۰/۴۳
عدالت قانونی	۴/۲۱	۰/۵۶

**تحلیل عاملی اکتشافی.** هر یک از این شاخص‌ها، عوامل مربوطه و میزان بار عاملی آن‌ها در جدول ۹، ارائه شده است.

جدول ۹. نتایج حاصل از انجام تحلیل عاملی اکتشافی

قوانین و مقررات	اجتماعی	فرهنگی و تولید ملی	سازمان مالیاتی	عوامل زیر مؤلفه‌ها
				فرهنگ اخلاقی
				۰/۷۶۴
				منشور اخلاقی
				۰/۷۳۵
				مسئولیت اجتماعی شرکت
				۰/۷۹۳
				شفافیت مالی
				۰/۷۴۴
				عدالت سازمانی
				۰/۷۸۴
				آیین‌نامه‌های اخلاقی
				۰/۷۵۵
				احترام و تکریم
				۰/۸۷۶
				ارزش‌های اعتقادی
				۰/۷۶۵
				مسئولیت پذیری
				۰/۷۱۱
				تصحیح رفتاری
				۰/۷۴۴
				سبک رهبری مشارکتی
				۰/۷۹۰
				تعهد مدیریت
				۰/۷۷۳
				قانون گرایی
				۰/۸۶۵
				سازماندهی مناسب
				۰/۸۴۳
				نظرارت دائمی
				۰/۷۱۲
				انعطاف‌پذیری سازمانی
				۰/۷۶۴
				کیفیت خدمات
				۰/۷۷۷
				اعتمادسازی
				۰/۷۰۵
				دین گرایی
				۰/۸۱۵
				نیروی انسانی متخصص
				۰/۷۹۰
				واقع گرایی
				۰/۷۹۲
				پویایی ساختار
				۰/۷۹۸
				توجه به اخلاق جهانی
				۰/۷۳۰
				استفاده از مشاوران
				۰/۷۶۶
				تجربه گرایی
				۰/۷۴۳

عوامل زیر مؤلفه‌ها	سازمان مالیاتی	تولید ملی	فرهنگی و اجتماعی	قوانین و مقررات
عدالت مالیاتی		۰/۷۶۶		
پایه مالیاتی مناسب		۰/۷۴۳		
تعهد به حفظ محیط زیست		۰/۷۴۴		
مشارکت جمعی		۰/۸۳۳		
تعهد به تولید با کیفیت		۰/۷۳۲		
عدالت اقتصادی		۰/۷۶۲		
توزيع عادلانه ثروت		۰/۷۶۹		
جمع‌گرایی		۰/۷۵۵		
حمایت از کارآفرینان		۰/۷۴۳		
ترویج فعالیت‌های اخلاقی و خبرخواهانه		۰/۸۱۱		
ترویج تولید ملی		۰/۸۶۵		
ترویج مصرف ملی		۰/۷۶۲		
نگاه اسلامی به تولید		۰/۸۳۳		
تأثیر ملموس مالیات بر جامعه		۰/۸۷۸		
توجه به زیرساخت‌های اقتصادی		۰/۷۱۱		
اقدامات عام‌المنفعه		۰/۸۰۳		
حمایت از تولیدکنندگان		۰/۷۶۵		
ارائه تسهیلات به تولیدکنندگان		۰/۷۴۳		
توجه به رشد اقتصادی		۰/۷۸۱		
کاهش بار مالیاتی مازاد		۰/۷۶۴		
فرهنگ تمکین مالیاتی		۰/۸۵۰		
عدالت ادراک شده		۰/۸۶۵		
مسئولیت‌پذیری مؤدیان		۰/۸۴۷		
خود اظهاری مالیاتی		۰/۸۴۳		
آگاهی مالیاتی		۰/۸۶۷		
مشارکت مالیاتی		۰/۸۴۶		
ادراک عدم تبعیض		۰/۷۵۵		
قانوننمندی		۰/۷۸۹		
تعهد مالیاتی		۰/۷۳۴		
ایجاد رفاه		۰/۷۳۱		
ایجاد حس تعهد		۰/۷۶۹		
آموزش		۰/۷۵۴		
توجه به ارزش‌های اسلامی		۰/۷۳۸		
مسئولیت‌پذیری		۰/۷۶۱		

عوامل زیر مؤلفه‌ها	سازمان مالیاتی	تولید ملی	فرهنگی و اجتماعی	قوانين و مقررات
<b>سیستمی کردن پرداخت</b>				
شفافیت قوانین				۰/۸۴۵
ضمانت‌های اجرایی				۰/۸۹۰
جامعیت				۰/۸۴۴
رسیدگی به دعاوی مشتریان				۰/۸۴۶
تعهد عمل به قانون				۰/۸۳۶
رسیدگی به تخلفات کارکنان				۰/۸۶۶
قانونی بودن هزینه‌کردها				۰/۸۴۷
اعمال مجازات انضباطی				۰/۸۳۲
ثبات قوانین				۰/۷۸۵
مبارزه با فساد				۰/۷۶۶
تسلط به قوانین و مقررات				۰/۷۹۰
نهادینه‌سازی قانون				۰/۷۵۴
حذف قوانین مازاد				۰/۷۹۴
بهبود قوانین				۰/۷۶۶
عدالت قانونی				۰/۷۲۳
مقادیر ویژه اولیه کل	۵/۳۴	۴/۶۷	۳/۷۶	۴/۵۵
درصد واریانس	۲۵/۸۴	۱۵/۴۹	۱۴/۶۵	۱۰/۶۶
درصد تراکمی واریانس	۲۵/۸۴	۴۱/۳۳	۵۵/۹۸	۶۶/۶۴

برای انجام تحلیل عاملی اکتشافی از روش تحلیل مؤلفه‌های اصلی و چرخش واریماکس استفاده است که ۴ بُعد به عنوان ابعاد مدل به همراه زیر مؤلفه‌ها استخراج شد. این ۴ بُعد به طور کلی ۷۸/۲۸ درصد از واریانس کل را تبیین می‌کنند. معیار انتخاب زیر مؤلفه‌ها، به عنوان یک شاخص برای عوامل، دارابودن ارزش ویژه بالاتر از یک و همچنین بار عاملی ۰/۷۰ و بالاتر به شرطی که در دیگر عوامل کمتر از این مقدار ظاهر شود، بوده است. درنهایت ۷۵ زیر مؤلفه مورد نظر انتخاب شد. هر یک از این شاخص‌ها، عوامل مربوطه و میزان بار عاملی آن‌ها در جدول ۹، نمایش داده شده است.

### بررسی کیفیت مدل

جدول ۱۰. شاخص‌های بررسی کیفیت مدل

مدل	ضریب تعیین	افزونگی
نظام مالیاتی اخلاق‌گرا	۰/۸۸۷	۰/۵۶

برای بررسی کیفیت مدل از شاخص بررسی افزونگی و ضریب تعیین استفاده می‌شود. اعداد مثبت نشانگر کیفیت مناسب مدل هستند. معیار اصلی ارزیابی مدل ساختاری، ضریب تعیین است. این شاخص نشان می‌دهد چند درصد از تغییرات متغیر وابسته توسط متغیرهای مستقل صورت می‌گیرد. جدول ۱۰ نشان می‌دهد که ۸۷/۷ درصد از تغییرات نظام مالیاتی اخلاق گرا توسط زیر مؤلفه‌های شناسایی شده (ابعاد مدل) پیش‌بینی می‌شود. اگر شاخص افزونگی بیشتر از صفر باشد مقادیر مشاهده شده خوب بازسازی شده و مدل توانایی پیش‌بینی دارد. در این تحقیق این شاخص برای متغیر نظام مالیاتی اخلاق بالای صفر است.

### بررسی پراکندگی داده‌ها

جدول ۱۱. آزمون نرمال بودن توزیع داده‌ها برای ابعاد مدل

کشیدگی	پراکندگی	ابعاد مدل
۰/۵۳۳	۰/۶۳۳	زیرساخت‌های اخلاقی سازمان
۰/۷۳۲	۰/۵۴۶	زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی
۰/۴۳۵	۰/۴۵۵	زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی
۰/۵۶۵	۰/۳۷۶	زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات

نرمال بودن توزیع داده‌ها باید از طریق محاسبه چولگی و کشیدگی بررسی شود تا میزان دوری پراکندگی داده‌ها از توزیع نرمال مشخص شود؛ هرچند توزیع نرمال داده‌ها در روش حداقل مربعات جزیی شرط اساسی نیست. بررسی جدول ۱۱، نشان می‌دهد که توزیع داده‌های همه زیر مؤلفه‌های مدل نرمال است؛ چون میزان چولگی و کشیدگی ما بین ۱ و -۱ است.

### همگنی و بررسی همخطی چندگانه متغیرها

جدول ۱۲. آزمون لوین برای بررسی همگنی ابعاد مدل

سطح معناداری	آزمون لوین	ابعاد مدل
۰/۱۲۳	۰/۴۵۴	زیرساخت‌های اخلاقی سازمان
۰/۵۶۳	۰/۵۶۴	زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی
۰/۱۲۱	۰/۶۰۱	زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی
۰/۱۰۳	۰/۷۶۵	زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات

یکی دیگر از پیش‌فرضهای انجام تحلیل به روش معادلات ساختاری، بررسی همگنی واریانس‌ها در خصوص متغیرهای پژوهش است که با استفاده از آزمون لوین انجام می‌گیرد. با

توجه به سطح معناداری مقوله‌ها که از  $0/05$  بیشتر است، می‌توان ادعا کرد که مقوله‌ها و زیرمقوله‌های مدل پژوهش دارای واریانس همگن هستند و همگن‌بودن واریانس‌ها رعایت شده است.

### بررسی هم‌خطی ابعاد مدل پژوهش

جدول ۱۳. آزمون VIF برای بررسی عدم‌هم‌خطی چندگانه ابعاد مدل پژوهش

تولرنس	VIF	میزان	ابعاد مدل
۰/۴۳۳	۲/۲۰۷		زیرساخت‌های اخلاقی سازمان
۰/۵۳۵	۱/۸۷۰		زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی
۰/۳۸۲	۲/۷۶۵		زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی
۰/۴۷۳	۲/۰۴۵		زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات

یکی دیگر از پیش‌فرض‌های لازم برای انجام تحلیل به روش معادلات ساختاری بررسی عدم وجود هم‌خطی چندگانه متغیرها است. برای بررسی این شرط از میزان تورم واریانس (VIF) و تولرنس استفاده می‌شود؛ به طوری که اگر عامل تورم بیشتر از ۵ و تولرنس کمتر از  $1/0$  باشد، بدین معنا است که هم‌خطی بین متغیر وجود دارد. همان‌طور که در جدول ۱۳، مشاهده می‌شود ابعاد مدل میزان تورم واریانس بیشتر از ۵ و تولرنس کمتر از  $1/0$  ندارند؛ در نتیجه هم‌خطی چندگانه بین ابعاد مدل مشاهده نمی‌شود.

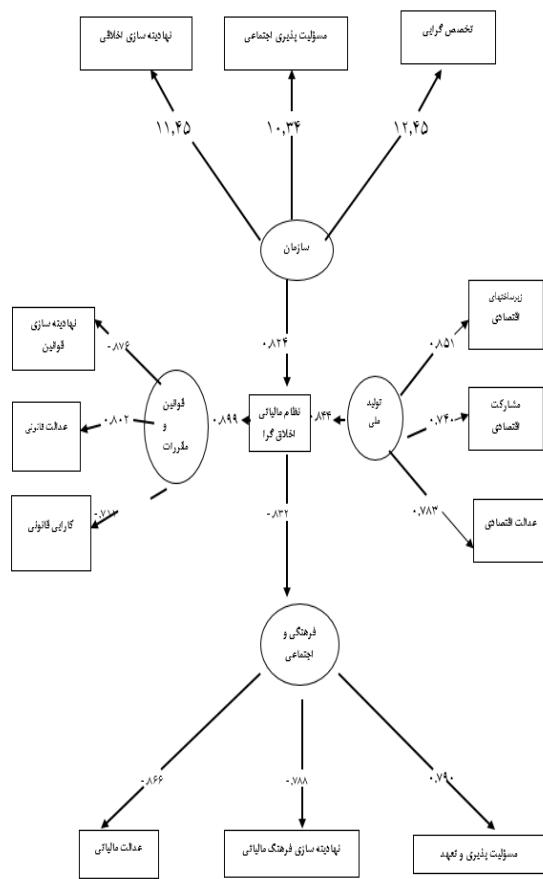
**بررسی روایی واگرا برای ابعاد مدل پژوهش.** یکی از روش‌های سنجش این روایی آزمون فورنل- لاکر است. جدول ۱۴، نتایج به دست آمده برای ابعاد مدل پژوهش را نشان می‌دهد.

جدول ۱۴. شاخص فورنل - لاکر برای بررسی شاخص روایی تشخیصی یا واگرا

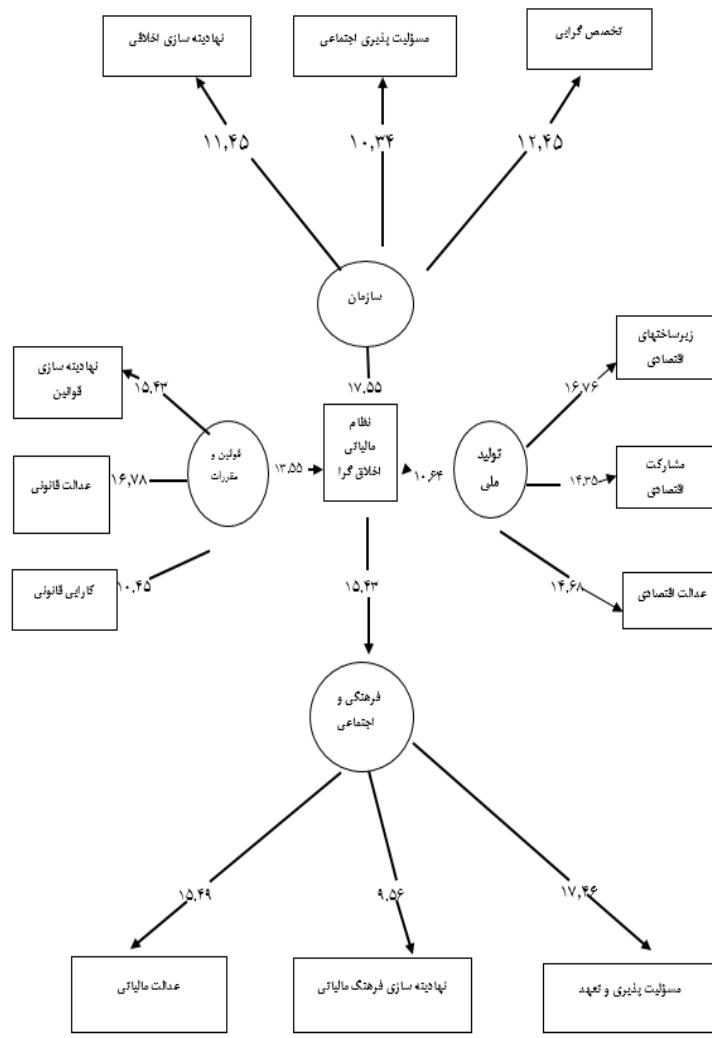
ابعاد	۴	۳	۲	۱
			۱	زیرساخت‌های اخلاقی سازمان
		۱	۰/۸۳۱	زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی
	۱	۰/۸۸۶	۰/۷۶۴	زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی
۱	۰/۸۷۹	۰/۸۶۸	۰/۷۷۴	زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات

**کمی‌سازی مدل.** در این بخش با توجه به اینکه مشخص شد مدل مفهومی چگونه بوده، میزان حجم نمونه مناسب است و کلیه ابعاد شناسایی شده بر مدل موردنظر مؤثر هستند با استفاده از

تکنیک مربعات جزئی و آزمون  $t$  بوت استرایپینگ به کمی‌سازی مدل پرداخته خواهد شد که نتایج به شرح شکل‌های ۱ و ۲، است. نتایج نشان می‌دهد که کلیه ضرایب به دست‌آمده برای ابعاد مدل مشبّت بوده و کلیه مقادیر به دست‌آمده  $t$  بیشتر از  $1/96$  جدول  $Z$  بوده‌اند که می‌توان نتیجه گرفت مدل معنادار بوده و نتایج به دست‌آمده قابل استناد است. با توجه به شکل‌های ۱ و ۲، می‌توان مدل معنادار بوده و نتایج به دست‌آمده قابل استناد است. با توجه به شکل‌های ۱ و ۲، می‌توان بیان داشت که زیر مؤلفه‌های زیرساخت‌های سازمان اخلاق‌گرا با ضریب  $0/854$  و مقدار  $t$   $17/55$ ، زیر مؤلفه‌های زیرساخت‌های فرهنگی و اجتماعی با ضریب  $0/832$  و مقدار  $t$   $15/43$ ، زیر مؤلفه‌های زیرساخت‌های قانونی با ضریب  $0/899$  و مقدار  $t$   $13/55$ ، زیر مؤلفه‌های زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی با ضریب  $0/844$  و مقدار  $t$   $10/46$  بر نظام مالیاتی اخلاق‌گرا تأثیر دارند و می‌توان نتیجه گرفت که روابط صحت علی موجود در مدل پژوهش تأیید شده و مدل نیز مناسب است.



شکل ۱. روابط علی میان زیر مؤلفه‌های مدل در حالت تخمین استاندارد



شکل ۲. روابط علی میان مؤلفه‌های مدل در حالت تخمین معناداری

**برازش مدل با تحلیل عاملی تأییدی.** برای برازش مدل از شاخص‌های نیکویی برازش شامل AGFI، GFI و RMSEA استفاده شده است. مقدادر به دست آمده در جدول ۱۵، نشان می‌دهد که نتایج مدل قابل اعتماد است؛ چراکه شاخص‌های GFI و AGFI، هر دو بیشتر از حد موردنظر برآورد شده‌اند که این آماره بزرگ‌تر از حد ملاک ۰/۹۰ بوده است؛ همچنین نسبت مریع کای به درجه آزادی ( $\chi^2/df$ ) مقدار مناسبی را نشان داده است. معیار خطای RMSEA نیز برابر

با  $0/03$  برآورد شده که این مقدار کوچک‌تر از حد مجاز  $0/08$  بوده است. بر اساس برآوردهای ارائه شده می‌توان نتیجه گرفت که مدل آزمون شده در جامعه موردنظر از برازش نسبتاً خوب و قابل قبولی برخوردار بوده است.

جدول ۱۵. آماره‌های مربوط به نیکویی برازش مدل

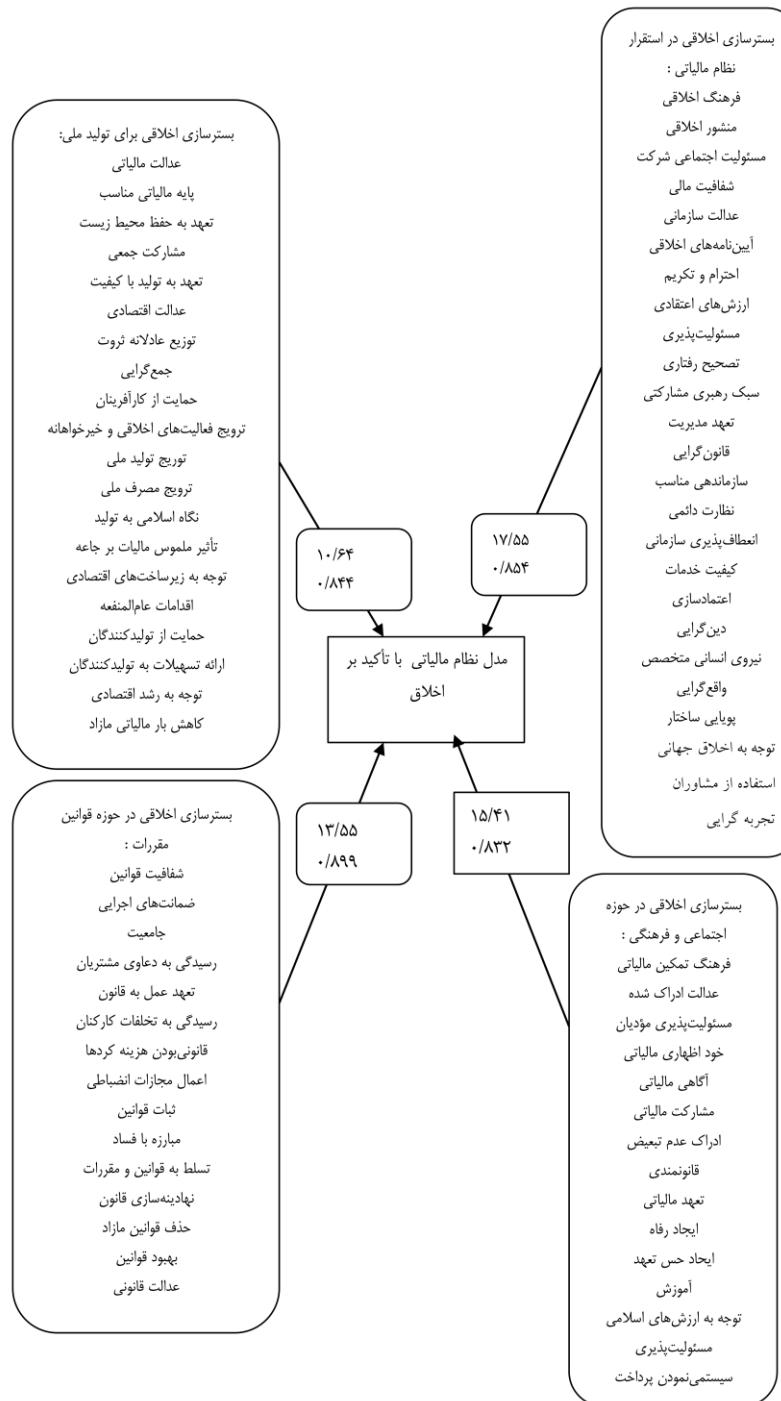
شاخص‌های برازش	نماد	ملاک	مقادیر پژوهش	نتیجه برازش
تقسیم کای-مربع بر درجه آزادی	$X^2/df$	$\leq 3$	$1/34$	برازش خوب
ریشه میانگین مربعات خطای برآورد	RMSEA	$\leq 0/08$	$0/03$	برازش خوب
شاخص نیکویی برازش	GFI	$\geq 0/9$	$0/94$	برازش خوب
شاخص نیکویی برازش تعدیل شده	AGFI	$\geq 0/9$	$0/91$	برازش خوب
شاخص برازش مقایسه‌ای	CFI	$\geq 0/9$	$0/95$	برازش خوب
شاخص برازش افزایشی	IFI	$\geq 0/9$	$0/93$	برازش خوب
شاخص برازش نرم	NFI	$\geq 0/9$	$0/92$	برازش خوب
شاخص برازش غیرنرم	NNFI	$\geq 0/9$	$0/96$	برازش خوب
ضریب تعیین	R2	$\geq 0/67$	$0/76$	برازش خوب

برازش کلی مدل. این معیار از طریق رابطه زیر محاسبه می‌شود:

$$GOF = \sqrt{Communalities \times R^2} =$$

به طوری که Communalities نشانه میانگین مقادیر اشتراکی هر سازه است و  $R^2$  نیز مقدار میانگین مقادیر Squares R نشانه‌های درون‌زای مدل را نشان می‌دهد. ۱۲، مقادیر ضریب تعیین  $R^2$  در جدول ۱۲، نشان داده شده است؛ همچنین مقدار اشتراکی برابر است با  $0/76$  و با توجه به سه مقدار  $0/01$ ،  $0/25$  و  $0/36$  که به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای GOF معرفی شده است، مقدار  $0/65$  برای GOF نشان از برازش قوی کلی مدل پژوهش دارد. از آنجاکه مقدار محاسبه شده GOF بزرگ‌تر از  $0/36$  است، نشان از برازش مناسب مدل پژوهش دارد؛ بنابراین برازش کلی مدل پژوهش بسیار مناسب و موردنایید است.

**مدل نهایی و عملیاتی پژوهش.** با توجه به تجزیه و تحلیل‌های انجام شده، مشخص شد که در سطح اطمینان ۹۵ درصد کلیه مسیرها معنادار هستند و درنتیجه ابعاد اصلی چهارگانه و زیر مؤلفه‌های مرتبط با مدل تأیید می‌شود و در مدل عملیاتی و نهایی نظام مالیاتی اخلاق‌گرا ارائه شده است (شکل ۳).



شکل ۳. مدل عملیاتی و نهایی نظام مالیاتی اخلاق‌گرا

رتبه‌بندی زیرمؤلفه‌ها. در مقوله زیرساخت‌های اخلاقی سازمانی زیرمقوله‌های فرهنگ اخلاقی با وزن نسبی ۰/۴۵۴، شفافیت مالی با وزن نسبی ۰/۴۳۲ و مسئولیت‌پذیری با وزن نسبی ۰/۴۲۱ در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند و با توجه به نرخ ناسازگاری محاسبه شده که برابر با ۰/۰۲۳۱ و کمتر از ۱/۰ است، می‌توان به نتایج رتبه‌بندی اعتماد کرد. در مقوله زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی، توجه به زیرساخت‌های اقتصادی با وزن نسبی ۰/۵۴۳، عدالت اقتصادی با وزن نسبی ۰/۴۳۶ و توزیع عادلانه ثروت با وزن نسبی ۰/۴۱۱ و نرخ ناسازگاری ۰/۰۵۶۴۳ که کمتر از ۱/۰ است در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند. در خصوص زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی، فرهنگ تمکین مالیاتی با وزن نسبی ۰/۵۱۱، مسئولیت‌پذیری مؤدیان با وزن نسبی ۰/۴۵۵، آگاهی مالیاتی با وزن نسبی ۰/۴۳۳ و نرخ ناسازگاری ۰/۰۴۵۳۴ که کمتر از ۱/۰ است در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند و درنهایت در مؤلفه زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات، نهادینه‌سازی قانون با وزن نسبی ۰/۵۶۶، عدالت قانونی با وزن نسبی ۰/۵۱۱ و شفافیت قوانین با وزن نسبی ۰/۴۸۸ و نرخ ناسازگاری با وزن نسبی ۰/۰۶۵۳۴، در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند.

### برآش مدل ارزیابی عملکرد نظام مالیاتی کشور با رویکرد رعایت اصول اخلاقی چگونه خواهد بود؟

مدل از برآش مناسبی برخوردار است در خصوص شاخص‌های برآش مدل می‌توان گفت که اگر مقدار شاخص RMSEA کوچک‌تر از ۰/۰ باشد، برازنده‌گی مدل خوب است و اگر بین ۰/۰۵ و ۰/۰۸ باشد برازنده‌گی مدل متوسط است.

شاخص‌های GFI و AGFI که دامنه تغییرات GFI و AGFI بین صفر و یک است. مقدار قابل قبول این دو شاخص باید برابر یا بزرگ‌تر از ۰/۹ باشد. در این خصوص شاخص  $\chi^2/df$  برابر با ۱/۳۴ (کمتر از ۳)، شاخص RMSEA برابر با ۰/۰۳ (کمتر از ۰/۰۸)، شاخص GFI برابر با ۰/۹۴ (بیشتر از ۰/۹۰)، شاخص AGFI برابر با ۰/۹۱ (بیشتر از ۰/۹۰)، شاخص‌های IFI، CFI، NFI و NNFI بیشتر از ۰/۹۰ (بهترتبه ۰/۹۵، ۰/۹۲، ۰/۹۳ و ۰/۹۶) است؛ همچنین مقدار GOF برابر با ۰/۶۵ به دست آمد که نشان‌دهنده برآش مناسب مدل است؛ یعنی مدل ارائه شده می‌تواند با توجه به اهداف تدوین شده موجب افزایش اخلاق‌گرایی در نظام مالیاتی شود. نتایج به دست آمده از مدل با نتایج پژوهش‌های حیدری و طلایی (۱۳۹۷)، توکلی (۱۳۹۶)، علم‌الهدی (۱۳۹۵)، رادک و پتر (۲۰۱۷)، جیمز و همکاران (۲۰۱۶) و نوراسمیلا و آزلان (۲۰۱۴)، هم‌خوانی دارد که پژوهشگران یادشده برای «مؤلفه زیرساخت‌های سازمانی» توجه به نهادینه‌سازی اخلاقی، مسئولیت‌پذیری سازمان و تخصص گرایی، برای «مؤلفه تولیدی ملی»، زیرساخت‌های

اقتصادی، مشارکت اقتصادی، عدالت اقتصادی، برای «مؤلفه فرهنگی و اجتماعی»، مسئولیت‌پذیری و تعهد، نهادینه‌سازی فرهنگ مالیاتی و عدالت مالیاتی و برای «مؤلفه قوانین و مقررات» نهادینه‌سازی قانونی و کارایی قانون را به عنوان مؤلفه‌هایی معرفی کرده‌اند که در اخلاق‌گرایی نظام مالیاتی مؤثر خواهد بود. منشور اخلاقی به منظور اشاعه و اعتلای فرهنگ اسلامی و ارزش‌های انسانی و سازمانی در نظام اداری کشور و نهادینه کردن ابعاد آن‌ها در اندیشه و عمل کارمندان دولت تدوین شده است. در فرآیند وصول مالیات، مؤدیان به عنوان یکی از ارکان مؤثر در نظام مالیاتی کشور تلقی می‌شوند؛ بنابراین جلب همکاری آن‌ها و تشویق آنان به تمکین داوطلبان، همواره به عنوان یکی از راهبردهای اساسی نظام مالیاتی کشور و نیز شرط موفقیت سازمان متبع مطرح بوده است. ارتقا و حفظ کرامت مردم در نظام اداری به عنوان محور برنامه تحول سازمان امور مالیاتی کشور، زمینه را برای اجرای سیاست‌ها و استراتژی‌های مناسب به منظور مؤیدی‌داری ایجاد می‌کند که تدوین منشور اخلاقی سازمان از جمله مهم‌ترین این دستاوردها به شمار می‌رود. تهییه و تدوین منشور حقوق مؤدیان حاکم بر اقدامات و خدمات سازمان امور مالیاتی کشور در قالب منشور اخلاقی، بررسی و پیگیری امور مربوط به تکریم مراجعین به ادارات مالیاتی و رعایت حقوق شهروندان را تسهیل و تقویت می‌کند.

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

**شاخص‌های ارزیابی عملکرد با رویکرد اصول اخلاقی در نظام مالیاتی کشور کدام‌اند؟**

طبق یافته‌ها ۴ مؤلفه اصلی شناسایی شد و ۷۴ زیرمؤلفه فرعی برای تمامی مؤلفه‌های زیرساخت‌های اخلاقی نظام مالیاتی، زیرساخت‌های اخلاقی تولیدی نظام مالیاتی، زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی نظام مالیاتی و زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات مالیاتی به دست آمد که در یک دسته‌بندی کلی برای «مؤلفه زیرساخت‌های نظام مالیاتی»، «نهادینه‌سازی اخلاقی»، «مسئولیت‌پذیری سازمان و تخصص‌گرایی»، برای «مؤلفه تولیدی ملی»، «زیرساخت‌های اقتصادی، مشارکت اقتصادی، عدالت اقتصادی، برای «مؤلفه فرهنگی و اجتماعی»، مسئولیت‌پذیری و تعهد، نهادینه‌سازی فرهنگ مالیاتی و عدالت مالیاتی و برای «مؤلفه قوانین و مقررات»، نهادینه‌سازی قانونی و کارایی قانون به عنوان شاخص‌های اصلی سازمان مالیاتی و مؤدیان مالیاتی به نهادینه‌سازی اخلاق و آگاهی از وظایف خود اقدام کرده و سعی کنند تا با افزایش مسئولیت‌پذیری سازمان و مؤدیان منافع اجتماعی و جمعی را بر منافع فردی خود ترجیح دهند که این امر زمانی تحقق می‌یابد که در نظام مالیاتی درآمدهای مالیاتی

به صورت شفاف گزارش شده و در بخش‌های مختلف صنعت به کار گرفته شوند؛ همچنین قوانین و مقررات مناسب با آن‌ها نیز به عنوان چارچوب فعالیت نظام مالیاتی می‌تواند باعث پشتیبانی از اخلاق‌گرایی در نظام مالیاتی شود.

**وزن شاخص‌های شناسایی شده با استفاده از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره چیست؟**  
 برای پاسخگویی به این سؤال از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی استفاده شد که ابتدا کلیه زیر مؤلفه‌های شناسایی شده در هر مقوله در قالب یک پرسشنامه مقایسات زوجی قرار گرفتند و با توجه به پاسخ‌های به دست آمده ماتریس‌های مقایسات زوجی تشکیل و در نهایت بعد از محاسبات لازم نتایج نشان داد که در مقوله زیرساخت‌های اخلاقی سازمانی زیر مقوله‌های فرهنگ اخلاقی، شفافیت مالی و مسئولیت‌پذیری در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند؛ همچنین در مقوله زیرساخت‌های اخلاقی تولید ملی، توجه به زیرساخت‌های اقتصادی، عدالت اقتصادی و توزیع عادلانه ثروت در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند. در خصوص زیرساخت‌های اخلاقی فرهنگی و اجتماعی، فرهنگ تمکین مالیاتی، مسئولیت‌پذیری مؤدیان و آگاهی مالیاتی، در رتبه‌های اول تا سوم قرار گرفتند و در نهایت در مؤلفه زیرساخت‌های اخلاقی قوانین و مقررات، نهادینه‌سازی قانون، عدالت قانونی و شفافیت قوانین، رتبه‌های اول تا سوم را به خود اختصاص دادند. در این خصوص می‌توان بیان داشت که ۳ مؤلفه اول شناسایی شده، نقش مهمی در اخلاق‌گرایی در نظام مالیاتی خواهد داشت که در تبیین نتایج رتبه‌بندی می‌توان عنوان داشت فرهنگ اخلاق مالیاتی در یک نظام مالیاتی از طریق نهادینه‌سازی شکل می‌گیرد و این نهادینه‌سازی زمانی صورت خواهد پذیرفت که قوانین و مقررات یک نظام مالیاتی به صورت کارا و عدالت محور باشد و سایر ارکان نظام مالیاتی، یعنی زیرساخت‌های اخلاقی تولید، سازمان و فرهنگی اجتماعی از قوانین تبعیت کنند و به نوعی مسئولیت‌های خود را از لحاظ اخلاقی موردن توجه قرار دهند که این امر در نهایت منجر خواهد شد تا سازمان مالیاتی یک سازمان اخلاق‌مدار مبتنی بر مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی اجتماعی بوده، نظام فرهنگی و اجتماعی یک نظام معهده و مشارکت‌پذیر و نظام تولید کشور یک نظام پویای اقتصادی و عدالت محور باشد که در نهایت به نهادینه‌سازی اخلاق در تمامی ارکان نظام مالیاتی منجر می‌شود و دلیل اصلی آن را می‌توان در افزایش اعتماد بین سازمان و مؤدیان و دولت دانست که کلیه درآمدهای مالیاتی در زیرساخت‌های اقتصادی هزینه می‌شود و شکوفایی اقتصاد را به دنبال خواهد داشت.

### پیشنهادهای کاربردی

با توجه به نتایج پژوهش پیشنهادهای کاربردی زیر ارائه می‌شود:

- ۱- به سازمان مالیاتی پیشنهاد می‌شود یک منشور اخلاقی کاربردی با توجه به اهداف نظام مالیاتی که همان حفظ و گسترش ارزش‌های اخلاقی و دینی در جامعه است، تدوین کند و تحت عنوان یک دستورالعمل به آن توجه داشته باشد و در رفتار کارکنان نهادینه‌سازی نماید؛
- ۲- توجه به ارائه گزارش‌های شفاف مالی از سوی سازمان می‌تواند باعث افزایش اعتماد بین مؤیدان مالیاتی و سازمان مالیاتی شود که به عنوان یک اصل مهم از سوی مدیران و مسئولان سازمان باید به صورت دوره‌ای ارائه شود؛
- ۳- سازمان مالیاتی باید با توجه به اینکه یک سازمان دولتی است به نظارت دائمی و مستمر در خصوص عملکرد اخلاقی و شغلی کارکنانش توجه داشته باشد و از طریق دریافت بازخورد به تصحیح رفتاری کارکنان و یا اعمال مجازات و تشویق‌ها بپردازد؛
- ۴- سازمان مالیاتی باید همواره برای ایجاد روابط نزدیک با مؤیدان مالیاتی به این امر توجه داشته باشد که استفاده از نظرها و پیشنهادهای مؤیدان می‌تواند باعث بهبود عملکرد سازمان شود و به خواسته‌های به حق مؤیدان نسبت به قبل توجه بیشتری داشته باشد؛
- ۵- سازمان مالیاتی برای ایجاد حس تعلق سازمانی و افزایش مشارکت کارکنان در امر انجام مناسب وظایيف شغلی خود باید به اجرای رهبری مشارکتی که همان حمایت از نظرهای کارکنان و درگیر کردن نمایندگان آن‌ها در امر تصمیم‌گیری است، توجه بیشتری داشته باشد.

## منابع:

1. Albasen, G. (2018). *Retaining valued employees*. New York: Sage Publication. P. 35-40
2. Asgari, A. (2015). The Dissolution of the Tax System of Iran: Challenges, Programs and Performance of the Tax System. *Quarterly Journal of Fiscal and Economic Policies.Special Issue of the State Economic Bulletin*, 1(1), 61.
3. Arabzadeh, M. (2010). *Administrative Ethics*. Management Studies, Forty-seventy-No: 53-60.
4. Bahmani, R. (2016). Assessment of job commitment and intra-organizational trust in Isfahan high schools. *Journal of Educational Science*, 2(7), 98-67
5. Bazz, T. (2017). Moral intensity and ethical decision-making of marketing professionals. *Journal of Business Research*; 36(3), 245-255.
6. Banja Shafi'i; H. R. (2013). Title: Evaluation of Accountants' Ethical Approach and Tax Evasion Phenomenon, 2nd National Conference on Accounting, Financial Management and Investment, Gorgan, Golestan Scientific and Professional Association of Managers and Accountants.
7. Diego, L. & Luca, Z. (2011). Happiness and tax morale: An empirical analysis. *Journal of Economic Behavior & Organization*, 80, 223-243.
8. Esmeili, M. T. & Ghasemi, A. R. (2016). *Performance Evolution with a Balanced Scorecard Approach and Gray Relational Analysis*: Tax Administration, the International Conference on Management and Accounting, Tehran, Nikan Higher Education Institute.
9. Fino, H. (2018). Promoting ethical behavior and organizational citizenship behaviors: The influence of corporate ethical values. *Journal of Business Research*; 59(7), 849- 857.
10. Itch,G. (2016). Ethical Performance Evaluation (EPE) in business practices framework and case illustrations. *European Business Review*, 19(5), 420-430
11. Ivancevich, J. M. (2007). *Human Resource Management*. New York: Mc GrawHill.
12. Hazrat, M. (2011). Nurses' Viewpoints on the Ethical Climate of Educational Hospitals affiliated to 13Kerman University of Medical Sciences. *Journal of Medical Ethics, Fifth Volume, Issue 17*, 27-43.
13. Kohlert (2018). Personal and professional ethics and behavior based on after-sales service. *Ethics in Science and Technology*, 1(5), 84-93.
14. Mojtabahedzadeh & Colleagues (2012). Th role of Islamic work ethics hn organizational vitality).conference on psychology and social sciencesn
15. Mohammadi, A. (2018) The Impact of Professional Ethics on Organizational Performance, *Fifth National Conference on Applied Research in Management and Accounting, Tehran, Iranian Management Association*.
16. Nazanian, R. (1397). A Survey of the Perspectives of Governmental Organizations Employees on the Factors Affecting the Governance of Work Conscience in Organization, Kerman Azad University
17. Naderi, A.(2017). Presenting a Model for Evaluating the Performance of the Tax Administration of Mazandaran Based on Balanced Scorecard, First National Conference on the Application of Modern Research in Humanities, Ghaemshahr, Farvardin Institute of Higher Education,

18. Norasmila Awang & Azlan Amran, (2014). Ethics and Tax Compliance, in Roshima Said, David Crowther, Azlan Amran (ed.) *Ethics, Governance and Corporate Crime: Challenges and Consequences (Developments in Corporate Governance and Responsibility, Volume 6)* Emerald Group Publishing Limited, pp.105 – 113.
19. Nouri, M. (2017). Conceptual Framework of Business Ethics and Social Responsibility in Organization, 5th National Conference on Applied Research in Management and Accounting, Tehran, Iran Management Association.
20. Osrati, Mohammad (1979). The Influence of Servant Leadership on Trust in Teamwork in Staff of Payam Noor Universities in Isfahan Province. Master of Science Degree in Educational Management, Islamic Azad University, Tehran
21. Sadr, S. K., Gilak Hakimabadi, M. T. (2008). Is the Islamic Tax System of Iran?. *Quarterly Journal of Islamic Economics*, 2(7),
- 22-Shapourian, M. (2016). Investigating the Influence of Selected Individual Characteristics on the Welfare of Professional Accountants and the Mediating Role of Islamic Ethics and Organizational Ethics. *Journal of Management Accounting*, 8(24), 25-41.

## Designing a Tax System Performance Evaluation Model with Ethical Approach

**Seyed Kamal Vaezi<sup>1\*</sup>, Ali Afri<sup>2</sup>, Abbas Nargessian<sup>1</sup>, Abdolhamid Shams<sup>3</sup>**

1. Department of Public Administration, School of Management, University of Tehran, Iran, Tehran

2. PhD Student Public Administration, Kish Campus University of Tehran, Iran, Tehran

3. Department of Public Administration, Higher Education and Research Institute of Management and Planning, Iran, Tehran.

### **Abstract**

**Purpose:** Today, very little attention is paid to ethics in many organizations, including the tax system of the country. Evaluate the performance of the tax system with an ethical approach

**Design / Methodology / Approach:** The research method is descriptive and exploratory, which is qualitative and quantitative. Qualitative research participants include 35 experts. In the quantitative section of the statistical population, including all taxpayers who referred to the tax agency at the time of the survey, due to the limitation of the population by simple random sampling method, 384 persons were selected as sample size through Morgan-Georgia table. Required data were collected through qualitative phase interviews and quantitative closed questionnaires. Its validity was evaluated by experts' opinions and reliability was assessed by Cronbach's alpha. The obtained alpha was 0.78 and confirmed for analysis. Data analysis was performed using structural equation modeling, Amos software

**Findings:** The results showed that in interviews with experts in four categories of ethical infrastructure of organization, ethical social and cultural infrastructure, ethical production infrastructure, ethical infrastructure of laws and regulations as main dimensions of identification model. Each was sub-categories that were modeled, and the results of model fit indicated the suitability of the model presented.

**Limitations and Consequences:** The inferential statistics section of the research (model presented) may change over time and attitudes or conditions may have minor or major changes that cannot be generalized to the future, and in fact the model presented for the present situation may.

**Practical implications:** The output of this study is a model that future researchers can use as a model to evaluate the performance of the tax system.

**Practical implications:** The output of this study is a model that future researchers can use as a model to evaluate the performance of the tax system.

**Initiative:** This article helps develop performance evaluation models while showing how ethics impacts organizational performance.

**Keywords:** Performance Evaluation, Tax Ethics, Tax System of the country.

**Paper Type:** Research paper

---

Received: Jan. 10, 2019, Accepted: May 22, 2019.

\* Corresponding author.

E-mail addresses:, vaezi\_ka@ut.ac.ir; afriali260@gmail.com; anargesian@ut.ac.ir; abh.shams@yahoo.com